

记住你的好，温暖我的心

草原天邦 张德花

人的一生中，总会在不同时期遇到对你特别好的人。幼时我们的爸妈及亲友，小时的玩伴与邻居，读书期的同学与老师，成年后的朋友与同事，老年时的故人与后辈。有些人，真的是好到让你觉得受之不安，无以为报。”无以为报，以身相许“，这是小说中常见的故事。在现实生活中，我们一辈子能以身相许的就只有一次，能以身相许的也只是我们的爱人一个。对于其他对你特别好，好到让你心动的人，我们只能将其放在内心深处。记住你的好，温暖我的心！

爱美之心，人皆有之。美好的事物总是那么地令人心动神往。可好多东西，我们只能欣赏，不能拥有。就算你爱到无法自己，吃不香睡不安，为伊消得人憔悴。有时，静静相爱就是一种最好的方式。爱在心里面，无言更胜万语。就如面对自己喜欢的一朵花儿，若把它摘下来，它是属于你了，可它很快就枯萎了；假如我们默默守护着它，用爱滋润它，那么它将美得更加灿烂更长久。欣赏你的美，美化我的心。

人生总有好多的难如意。幼时，我们总想快玩泥沙，可大人不给我们淘气。读书时，我们偷看武侠小说，老师会把我们捉上台让你回答不了问题出洋相。长大了，我们想一展年少时的光辉理想，可梦想离现实太遥远。成年了，有时想看看我们怀念的故人，想做些喜欢的“傻”事，可我们发现自己不能再任性了。每个人都有自己的责任与难言，都不可能只为自己活着。人在“江湖”，身不由己，命不可为，心难随意。珍爱我爱的，珍惜爱我的。

半个天邦人的自动自发

草原天邦 张文娟

2015年是草原天邦的学习年。公司上下都参与到一片学习的热潮中，从《执行力是管理出来的》到《自动自发》，学习的内容不经意间渗透到我们的工作和生活中，影响和改变着我们的一些行为。

说到自动自发，身边的例子也屡见不鲜，在我的印象中每到盛夏时节，从宿舍到办公楼一路上都出现五彩缤纷争相盛开的花朵，小蜜蜂和花蝴蝶也在花丛中翩翩起舞。看到这些，人的心情不禁也跟着开朗起来。这些美丽的风景都出自一人之手，这个人我们都称呼他庞师傅，他是常年为公司拉料的司机，大家都说庞师傅也算是半个天邦人了。

去年的这个季节，有一天，天色渐晚，不时的小雨打在脸上，我和同事匆匆的走在回宿舍的路上，看到办公楼东面的一条便道上，有一个人蹲坐在地上不停地忙碌着什么，走近一看是庞师傅，他正在用水泥铺砖路，路两边还用砖块垒起了一长排花池，庞师傅说这个季节，正是播种的好时节。这条路经过庞师傅的修整，下雨的时候从这里走过，鞋子上再也不会粘上泥土了。从庞师傅的身上我们能够感觉到，自动自发是对事物的一种热情，这种热情不计回报，它可以在任何地方得到体现，所有有着自动自发精神的人都值得我们去学习。

有人问庞师傅：“你又不是公司职工，每次那么卖力干活儿图啥？”他说：“可惜我只会开车拉料，要是没有文化我一定会应聘当一名真正的大邦人，因为我喜欢这个大家庭的气氛！在我心里我就是天邦人！”

不管是因为热爱去选择还是选择了才热爱，只要在岗一分钟没有人要求你、强迫你，自觉而出色地做好自己的事情，这就是自动自发。一个人的成功，取决于他如何要求自己，如何采取行动。我们不能做只完成别人交代工作的人，这样永远无法超越别人，更无法超越自己，每件事都值得我们去去做，只要看到了眼前，而且应该用心去做，这是超越平庸，选择完美的最佳“捷径”。

[编者的话]：近日，草原天邦组织了读书活动，在认真阅读《自动自发》之后，大家踊跃撰写读书心得。本报将分期选编部分佳作，以飨读者。

不做工作的奴隶

草原天邦 秦春玲

工作是人生中不可或缺的一部分，在职场中，如果你做工作所主宰，得到的只有忧愁、焦虑、厌倦、失望，那么你的一生都会非常痛苦；但如果你是工作的主宰者，带着喜悦去上班，那么你将收获工作的快乐。

从事自己喜欢的工作，你自然会乐在其中。但可能这只是一种理想，受现实生活中颇多层面因素的制约，大多数人可能没有办法真正从事自己喜欢的工作。于是职场中的很多人好高骛远，这山望着那山高，频繁地更换工作，其实他们真正排斥的并非当前的工作，而是工作本身。因此，与其换工作不如调整自己的心态，没有办法爱一行做一行，就要学会做一行爱一行，适应自己目前所处的环境，善于在乏味无趣的工作中挖掘乐趣。

任何的工作，或多或少都会带给我们压力，我们往往能拖则拖，越躲越躲。殊不知，无形的压力会越来越来，暗藏的恐惧会越来越多，对待工作的态度也是愈加排斥。在这种状态下，你早已为工作所累，成为了工作的奴隶，哪还有快乐可言？但如果你能把这种压力转化为动力，保持乐观积极的心态，日事日毕、日清日高，养成良好的工作习惯，无论从事何种职业，每天都会有点滴的进步，而伴随每次成长的过程会让你得到快乐。因此，在职场中，你是想健步如飞，还是要负重前行，完全取决于自己的做法。

不做工作的奴隶，不被工作所束缚。早晨，带着阳光般的心情走进公司，迎接美好的一天。工作中，以积极主动的态度处之，把所有的任务与挑战当作证明自己价值的平台。挫折面前暗自鼓励，困难面前大喊加油，当你凭一己之力征服所有的问题后，你收获的将不仅仅是有限的薪水，更是能力的无限提升，你会真切感受到破土而出的那种喜悦、价值提升的那份成就，风雨过后的那条彩虹。

无题

安徽金德意 黄燕

总希望年轻些
总希望重来一次
戴上美丽的面具
总希望这世界是美好的
没有离别
衰老
可惜青春只有一次
生命只有一次

那个长长的夏季
早已不在
隔了天涯
却又望断了天涯
不再写流水账似的日记
换成了短少模糊的字迹
有谁能知晓其中的语句
梦也开始踉跄了
我不是故意错过
却一直这样做
错过了日出
又错过了相聚的城市

带着阳光旅行

盐城邦尼 朱丽

苦”“要照顾好自己的，真是让人不放心啊。”就连好心的客户也打趣地说：“是我的内人，我决不会让她这样天南地北地跑，太辛苦啦。”每次我都笑笑，“人生本就这么多苦，吃着吃着就没了，咱是年轻时没吃过苦啊”，再说工作做了，如有时间，顺便游历祖国壮丽山河山，一举两得呢。

人生就是修行，总会有些苦，早吃晚吃，总是要吃的。现在跑了三年多，好象也习惯了。尽管买的高跟鞋没有太多机会穿，漂亮的短裙没有太多机会秀，就连发型为了方便打理，也剪成利落的短发，每次理发时总羡慕美女的长发可以折腾出美丽的花样，兴趣的老板安慰说，那是她们没有勇气剪短；一个月的时间分成了三份，更多是留给了他乡的陌生和落寞。昨天一位朋友说，你这样出差太辛苦了；客户也说，一个经理干嘛非得坐火车啊，那么久，那么累。可我真的不觉得，也真的

可以将以日子过得行云流水，没有谁的路会永远一帆风顺。但我始终相信，走过平湖烟雨，岁月山河，那些历尽劫数，尝遍百味的人生会更加生动而干净。时间永远是旁观者，所有的过程和结果，都需要我们自己去感受。有些苦，注定是要自己一人去吃的，有些路，是注定必须一个人走的，有些勇气是要自己鼓励的，有些寂寞和孤独，更是需要一个人静静去体会和感受的。

所以无论去哪儿，什么心情，几个人，记得带上心底那抹永远的阳光踏上征程，揣着那份不怕荆棘，不怕跌倒的勇气，相信光明就在远方！

《春之成都》

杨英

万里苍穹如幕白，百代春风吹画轻彩。笑谓成都二月中，一屡阳光天难买。

春寒尽净春花开，小园倚亭踏春来。娇柳羞怯与荷语，也听杜鹃闹春声。

今朝春雨急如注，轻轮缓急聆萧鼓。绝色纤尘随雨去，只留电光惊地处。

惊雷醒梦望春姑，四野怒放花千树。杨柳松柏青又吐，满坪芳草碧如铺。

细细嫩叶摇盈玉，巍巍如星挂碧幕。新泥翻透香缕缕，婉润清新似有无。

雷雨间次回蓉城，正值花月又春风。阴晴霍霍惹人恼，阅取点点花泪痕。

夜雨悄悄风来晨，春光未泻霞欲崩。枝头小鸟绿朝凤，丛中春兰衬绿痕。

草原的春晨

草原天邦 刘军

春晨中，细雨轻柔
追赶着银蓉的雪花
春晨中，雨滴淅沥
滴洒着丝丝希望
懵懂的幼芽听到召唤
伸伸腰、抖抖腿，
从土里钻出来了

春晨中，伴着芳草的语意
羊儿听到了呼唤
牛儿听到了呼唤
勤劳的牧童鞭在鞭儿抽出脆响
在春晨中歌唱

沐浴着草原的绿色
微风所至，雨丝飘落
似天空的期盼，
想融入草原的怀抱
草原的春晨
清新凉爽，绿意怡人
踏入草原的春晨
迈向人生更新的征程

银装素裹

成都天邦 陈仕碧



出差中原，那晚结束市场拜访，和同事闲逛回酒店，路过热闹的广场，被悦耳的电声吉他吸引，顺着熙攘的人流——那是两位广场歌手，一个块头瘦小的抱着大吉他，一个块头粗壮的捧着把小手鼓。演绎着汪峰的《光明》。驻足欣赏了一会儿，小块头唱得非常好，大块头拍得相当棒。一曲未完，不仅赢得了掌声更是赚得盆满钵满。同事笑说，这些赏钱的主儿，都是自己想干这样的事却没勇气的。所以，为歌者的勇气鼓掌，为精彩演绎鼓掌，更为这样一首正能量的歌曲叫好。

回去的路上，耳畔仍回响着手鼓的铿锵节奏，便迫不及待地将汪的原版下载了下来。正象一位朋友所说，汪峰这个人自不多评论，在音乐方面确实很有天份。这几天，《光明》陪着我一路前行，在他沙哑的沧桑中带给自己莫大的勇气与温暖：“也许前路的迷惘会折断我的脚步，可我相信未来会给我一双梦想的翅膀，虽然失败的苦痛已让我遍体鳞伤，可我坚信光明就在远方。”

只要一出差，朋友们总会略带关切担心的语气，“一个女人一人在外真是辛



宁波天邦股份有限公司主办 www.tianbang.com E-mail:techbank@tianbang.com

天邦纵览

天邦选择蚌埠，没错的！——蚌埠市白金明市长如是说

4月8日，天邦股份公司一行9人在董事长吴天星、总裁张邦辉的带领下到蚌埠市政府，就汉世伟美味猪肉项目落户蚌埠一事，与蚌埠市政府进行了深入的会谈。白金明市长对天邦旗下汉世伟公司发起的汉世伟美味猪肉合作项目兴趣盎然，多次强调：“天邦选择蚌埠，没错的！”



会谈伊始，白金明市长介绍了蚌埠市政府参加会谈的人员，表示热烈欢迎天邦公司前来洽谈合作。吴天星董事长介绍了天邦参加会谈的人员，并表达了来意。会谈中，蚌埠市政府向天邦一行介绍了蚌埠的历史沿革、产业发展、交通优势，使天邦人对项目落户蚌埠信心倍增。蚌埠市地处安徽东北部，下辖蚌山区、禹会区、淮上区、龙子湖区四个市辖区，管辖怀远县、固镇县、五河县三个县。总面积5952平方公里，总人口367.81万。蚌埠市农业基础雄厚，发展养猪产业有着良好的基础，其国家农业科技园区已获批设立，首家农业院士工作站、国家级生物有机肥制重点实验室也相继落户蚌埠。

张邦辉总裁代表天邦公司向蚌埠

市政府各位领导介绍了天邦优势和汉世伟美味猪肉合作项目具体情况。天邦靠饲料起家，靠技术领先，产业以国际视野布局饲料、水产、疫苗、油脂和猪肉食品五大战略板块。特种水产饲料替代进口，远销日韩等国，能全方位满足特种水产养殖需求，收成好，风味媲美野生！走向世界的中国鲫鱼子酱；专用天邦鲫鱼料，天邦饲料不用药、无抗生素。2003年8月，天邦股份受国家行业主管部门委托，代表全国300多家同行接受了欧盟药物残留监控考察团的考察，受到充分肯定。为发展美味猪肉产业，天邦在猪肉饲料方面作了全面、深入的探索，通过有益微生物生产设备生产有益菌、益生元、酶制剂等，通过无抗（抗生素）技术及有机微量元素控制技术的应用，真正体现健康养殖、无公害、绿色概念。天邦还可以生产保健猪肉，即可以以猪肉富含硒、n3和n6脂肪酸。

在介绍天邦旗下汉世伟公司为发展猪产业所作的探索时，张邦辉总裁突出介绍了公司在育种方面的国际领先地位和家庭模式对引领现代养猪业的作用。汉世伟拥有“当今最高水平的核心育种场（GGP场）——池州核心场”，通过收购CG公司的股权，拥有了基因组育种技术和CT测定技术等两项国内唯一的先进技术。听到这里，毕业于中国农科院研究生院的生态学博士白金明市长大加赞许。他说：“天邦有两位专家型的企业家，天邦的理念是超前的。天邦在养猪领域也一定会走在全国的前面。”最后，张

邦辉总裁详细介绍了汉世伟美味猪肉合作项目的详细规划和投资收益等情况。

在张总介绍结束后，蚌埠市政府各部门的领导纷纷就如何支持汉世伟美味猪肉合作项目的落户发表了自己的看法，提出了中肯的意见。项目意向落户的怀远县县长潘明生更是详细介绍了怀远的优势和可能提供了支持。最后，白金明市长与与会双方提出了“快、高”的两个字要求。“快”，项目落户要快，最好第二天天邦一行就能到怀远商谈具体合作事宜；项目建设要快，快建设，才能快产出，才能快见效；支持行动要快，各部门要在项目报批、土地供给、手续审批等方面快行动，以实际行动支持项目落户。“高”，项目起点要高，要立足国内第一、国际领先，以科技作支撑，肯定。为发展美味猪肉产业，天邦在猪肉饲料方面作了全面、深入的探索，通过有益微生物生产设备生产有益菌、益生元、酶制剂等，通过无抗（抗生素）技术及有机微量元素控制技术的应用，真正体现健康养殖、无公害、绿色概念。天邦还可以生产保健猪肉，即可以以猪肉富含硒、n3和n6脂肪酸。



会谈在愉快的气氛中结束。天邦股份公司副总裁傅衍博士、总裁助理胡宗田先生，汉世伟公司常务副总李双斌、兽医总监魏建忠、顾问黄应发、发展规划部总经理吴东、行政部总经理黄朝阳先生参加了会谈。

文字：黄朝阳 摄影：胡宗田

天邦股份第一届“质量管理考核细则培训竞赛”圆满落幕

天邦股份研究院 王佳

【本报讯】为不断提高公司产品质量，提升全员质量意识和质量控制水平，股份公司从去年年底开始推动《质量管理考核细则》的制定、培训和实施。为推动各公司的培训工作的落到实处，4月12日，在股份公司上海行政中心举办了天邦股份“质量管理考核细则培训竞赛”。

经过一天紧张而热烈的交流与比赛，草原天邦逆志强彼得头筹，草原公司开启了我们的质量管理考核工作的先河，四年多来的培训、实施和坚持已卓有成效，获得了良好的效果。

赛后，研究院陆裕副院长强调，不做培训的企业是没有希望的企业，培训要持续进行、反复强化。各位的培训材料要不断完善，尽可能多用图文案例，规划》演讲报告，就近年养猪行业变化、原料行情、养殖状况等方面进行了讲解；甘肃天邦技术经理王忠福作了《规模猪场精细化管理》交流报告；会议还特邀兰州名卓公司技术专家王树栋作了《规模猪场生物安全防控体系》探讨交流。

与会经销商及规模养殖户兴致勃勃的参观了张掖市天邦饲料有限公司的生产控制精细化和成品管理科学化等方面生产管理水平给予了高度评价，同时纷纷表示对于未来与天邦展开持续而良好的合作充满信心。

最后，甘肃天邦销售总助董刚就客户酬谢内容和谷雨系列新包装上市作了详细的报告，与会经销商及规模养殖户为支持谷雨系列新包装上市在现场积极踊跃订料，共计订料1300余吨，最大订量为78吨。本次会议的圆满成功，充分地表明了广大经销商及规模养殖户等合作伙伴对甘肃天邦产品的信赖和支持，同时增强了合作伙伴与甘肃天邦公司风雨同行，共创美好未来的坚定信念！



甘肃天邦重裝上阵——甘肃天邦举办2015年度河西區客戶酬謝暨谷雨系列新包裝上市推介會

【本报讯】行情无情人有情。虽逢养殖困难时期，但甘肃天邦逆流勇进、凝心聚力，为实现合作共赢的目标，于2015年4月12日在张掖市华辰国际大酒店成功举行了“2015年度甘肃天邦河西區客戶酬謝暨谷雨系列新包裝上市推介會”。

甘肃天邦特邀饲料产品经销商及规模养殖户共计157位参加本次会议，会议由甘肃天邦副总经理李明强全程主持。通过本次会议，与会经销商及规模养殖户等合作伙伴对甘肃天邦产品的信赖和支持，同时增强了合作伙伴与甘肃天邦公司风雨同行，共创美好未来的坚定信念！

甘肃天邦 段小甜

草原天邦喜获有机饲料认证

【本报讯】经五个月的努力，近日，草原天邦生产的奶牛全阶段有机饲料产品完全顺利通过验收，于2015年3月11日喜获有机产品认证证书（证书编号：1000F1500113）。

在饲料行业竞争日益激烈的环境下，草原天邦为产品升级获得更多市场、为满足更多客户的需求，用实际行动体现了“精制动物食品呵护人类健康”的经营理念，积极主动申报有机饲料认证。从文件的学习建立到原料多方采购、再到严谨的规范生产，草原投入了大量的人力物力，作了充分的准备，在呼市绿办和林县质检局领导的监督指导下，内蒙古中盛天邦饲料有限公司接受了北京中绿华夏有机食品认证中心专家组的现场审核，产品完全符合GB/T19630《有机产品》标准。此次认证成功，标志着草原天邦的产品建设又迈上一个新台阶。



草原天邦 苏宇年

健康、高效、安全 动物源食品的保障

安徽生物公司微生物发酵饲料车间正式试车

【本报讯】2014年4月，在安徽省和县乌江工业园，安徽天邦生物技术有限公司总投资3200万元新车间历时一年，于2015年4月底进行试生产运行。

为了适应经济持续发展与人们生活水平日益提高的要求，特别是饲料原料品质的改造、低污染高效能养殖水平的提高和无毒无害无残留食品的发展，推动饲料工业和畜牧业水产养殖业的健康发展，满足人们对高品质绿色、无公害、无残留产品的需求，安徽生物公司于2014年5月决定上马新生产线，该项目扩建厂房面积5000平方米，发酵粕生产线2条，形成年产3万吨发酵产品的能力。

本项目所建设的生产线具有其他饲料加工技术不可比拟的优越性，可显著提高发酵产品的年产量，保证发酵产品的质量稳定性，生产过程中能够节约电、煤等能源耗量，利于实现保护环境、节能减排的目标。同时，在饲料和养殖中的应用，能够提高饲料的利用率，具有预防疾病的作用，减少药物和抗生素的使用，减少养殖动物废气的排放，应用在生态养殖中能够改善水质等作用。为建立生态养殖模式，生产绿色食品、保护环境、节能减排探索一条新路。

作为天邦股份的全资子公司利用这一新技术、新工艺生产绿色环保饲料，将为畜牧养殖业及水产养殖业的健康发展做出重要贡献。

安徽工业园 尹元锋

见证广西大化猪场之“蜕变”

作为一个在广西大化猪场工作近三年的老员工，我经历了由“艾格菲”到“汉世伟”裂变；那时的阵痛还在心里，江山怎么就易主了呢？然而仅一年多的时间，深感到了这里正在一步步的“蜕变”；广西汉世伟的领导迅速反应，果断决策，强化管理，在美式运营模式基础上，加入中式管理的精细化、制度、人性化，使大化猪场在2014年及2015年第一季度取得了丰硕的成果，不仅扭亏，而且增值，一季度189万元的利润总额进入天邦股份前三甲。下面，让我来告诉大家这其中的秘密：

- 1、绩效考核的改革：艾格菲时期采用的集体大锅饭模式，职工积极性和主观能动性不够，存在优幸和懒惯性；现在采取了分组、分部门考核，强化了管理，责任到人，类似于个人承包制，更好地调动了职工的积极性，成绩直接与收入挂钩，员工在感恩和感激、感恩然上升，付出，就有成就、成就、就有回报，分组、分部门考核带动了彼此之间的沟通和“较劲”，带动了生产上的成绩的提升。
- 2、职责的划分管理：明确场部各个部门的岗位职责，将工作分配细化到个人管理，让员工清楚自己的职责所在，以主人公的身份了解自己该做的事和在哪些事上该跟哪个部门和哪个人进行沟通，提高工作效率，产房采用分组的管理，主管管组长，组长负责好组员，及时了解情况，分化管理，及时发现情况，及早解决问题。
- 3、团队的协作力：公司加强了团队的培训，节假日举行培训让员工知道了1+1>2的团队力量，员工在生活与工作都能做到同呼吸、共荣辱，不让任何一名员工掉队。
- 4、人才的储备：对于年轻技术人员的培训很到位，重用年轻的技术业务骨干，充分利用年轻人的才干，敢于创新和改革。
- 5、执行力的培训：通过培训、考核等方式检验员工的技术培训结果，加强员工的专业技能执行力，能更好的把猪场的工作做好，做得更加有效率和提高生产效率。
- 6、制度的完善：公司对各部门的职责和管理更明确，每个岗位必须严格按照SOP执行，同时加入了中式的细节化管理，加强监督，尽可能的防止出现人为的错误造成生产的损失。
- 7、企业文化熏陶：在公司荣誉感的指引下，公司领导带领大家定好目标，勇于学习善于创新，务实高效的去完成目标而协力奋斗着，在这样的大环境下，员工的企业文化理念意识更强烈。

在短短的一年多的时间里，我见证了大化猪场的华丽“蜕变”，让我足以相信我们汉世伟猪业是最美好的，管理理念是最先进的，我们汉世伟猪业的未来是最美好的！

广西大化猪场 黄伟杨

阿米巴经营培训感悟——理念与算盘的结合

2015年4月有幸参加了股份公司赵琼瑛老师为期三天关于阿米巴经营的培训，我作为一个在管理岗位上经验少、资历浅的后辈，可以说受益匪浅。特整理一下本次培训的体会、收获及思考。

阿米巴（amoeba）是一种单细胞生物，俗称变形虫。稻盛和夫用它作为组织单元的比喻。阿米巴经营，形象地比喻稻盛和夫创造的经营方法。这种方法的核**心**，是把企业划分成独立核算单元，每个单元就是一个阿米巴。稻盛指出：“所谓的‘阿米巴经营’，就是以各个阿米巴的领导为核心，让其自行制定各自的计划，并依靠全体成员的智慧和努力来完成团队目标。

阿米巴经营的本质强调“人人成为经营者”。“经营者”与职业经理人最大的不同在于“经营者”自我激励能力强，实现利益最大化及不轻易放弃。这就体现出阿米巴经营中非常重要的一点——理念，经营者的理念。这个“理念”不止是公司领导层必须具备，公司各岗位关键人员也必须具备，并且要同公司的理念一致。公司是个大集体，因职责不同划分为各部门，而作为部门成员的我们，每个人都来自不同的家庭背景、社会背景，会存在价值观、理解力的不同，作为一名中层管理者，如何将公司的经营理念一致的灌输到每一个员工心中，让他们有主人翁意识，是我们需

要思考并付诸行动去改善的问题。我所在的部门——二车间，作为一个带着研发性质的生产车间，作为新技术转化和培养人才的最佳场所，她的功能或者说公司定位是极高且长远的。她不仅仅是生产了多少产品、做了多少次实验，还有对人的培养和团队的建设。这次培训，每天的笔记上都会出现的东西，便是“理念”二字。以前在做产品技术的工作时，没有为自己储备丰厚的管理知识，总是天真的认为其他人都会和我一样，都是奔着目标去的。但也会有时候想不通为什么会有人可以给自己的不努力找各种理由和借口，很多时候我会选择强制性的让他们接受，但这种方法收效不佳。经历过失败之痛，我也开始反思，已开始不断学习、向前辈及领导们请教，恰逢公司组织团队建设培训以及股份公司组织的阿米巴经营培训，让我深刻体会到“一致的经营理念”及理念的灌输对于一个团队是多么的重要。

阿米巴经营中另一个核心的东西是“算盘”。从生产部门职能出发，通过收集整理分析历年的生产成本，从能源消耗、产品定额、设备易损件及劳动生产率综合考评生产车间。通过不断进行工艺优化，运用PDCA循环工具，使生产工艺每日精进，最终达到稳定、节约、可控的生产模式。对于生产车间的量化考核指标（如半成品、成品合格率、完成率等）根据工

艺优化程度，及时拔高相关考核指标。在本部门内部及与其他部门协调配合的工作事项中，做到双确认原则。比如生产用的营养液配制工序对于整个生产的影响是非常大的，我们在具体操作过程中坚持施行一人称量、一人核**对**的双重确认原则，将误差降到最低。

为期三天的培训，收获颇多，明白了**一致性理念的重要性**，明白了“算盘”的必要性。立足本职岗位，梳理了现在已做到的事情，同时明确了还未做到和有待完善的事情。思考了**做不到位的地方**，比如下一步如何将公司整体的经营理念灌输到部门每个员工（或关键人员）心中，让他们产生浓厚的主人翁意识？如何科学的考评部门对于公司的“贡献”，以及个人对于部门的贡献？当员工抱怨工作负荷大时，如何进行科学计算，如何进行有效的绩效面谈？如何从具体的事务中跳出来，帮助工艺关键人员系统建立PDCA循环方法？如何将SWOT分析工具有效运用到班组实际生产工作中？这都是我们在下一步工作中需要消化、继续学习的东西！

本次“实现阿米巴经营成都天邦试点项目”的开展，必将使公司的经营管理水平得到有效的提升，必将给年轻的管理者们提供一个学习的机会以及进步的空间！

成都天邦 任丽

病猪“十看”

1、看眼睛。健康的猪，眼睛明亮有神；若发现猪的眼睛昏暗、发红、眼屎过**多**则是患病的表现。

2、看皮肤。健康的猪，皮肤光滑圆润，肌肉丰满；如猪皮粗糙而且缺乏弹性，有肿胀、溃瘍、红斑、烂斑等则是患病的表现。

3、看毛色。健康的猪，毛色光亮润泽，如果猪毛粗糙、缺乏弹性、杂乱，便是患病的表现。

4、看鼻盘。健康的猪，鼻盘潮湿有汗珠；如猪鼻盘干燥无汗珠，鼻孔内有大量粘液溢出，则是患病的表现。

5、看动作。健康的猪，尾巴不停地摇摆，且能迅速灵敏地对外界刺激做出反应。健康的成年猪贪食好睡。若给予食物则应声而起，饱食后卧地嗜睡，遇有生人接近，则立即举目并不断摇头。若有头尾下垂等现象，则为病猪。

6、看颈部。健康的猪，头颈部活动自如，无肿硬现象；如猪的头颈部不自如或有肿胀和发现现象，则是患病的表现。

7、看呼吸。健康的猪，正常呼吸每分钟10-20次；如果腹式呼吸过快或过慢则不正常。

8、看尾巴。健康的猪，肛门干净无粪便；如发现猪肛门及其周围，甚至尾巴粘有稀粪或肛门内直肠脱出或尾下垂不动弹，则是患病的表现。

9、看姿势。健康的猪，睡觉多侧睡，呼吸为胸腹式呼吸（根据情况的不同，也有腹式呼吸的）；如果呈大坐势，张口呼吸，则是患病的表现。

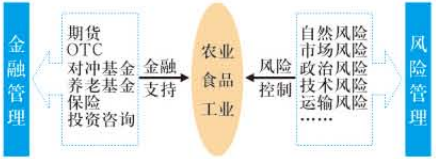
10、听声音。健康的猪，发出的叫声宏亮；如叫声嘶哑则为患病猪。

在子产品生产而非品牌营销，坚守 B2B 业务—使得嘉吉公司可以专注在自己擅长的领域而不会将资金和人力分散在薄弱环节。

物流：以运输能力和物流网络承载产业发展

嘉吉拥有全球最大的海洋运输船队和陆地运输车队之一来支持其大宗商品交易，庞大的运输能力和完善的物流网络是嘉吉的核心竞争力，是承载嘉吉包括业务快速发展的基础。

金融和风险管理：双管齐下维稳维繁
农业易受天气变化、农产品价格波动影响，天然具有高风险，嘉吉能够在如此高的风险中保持稳健经营，得益于其在金融和风险管理上的丰富经验。



金融——专业管理提高资金效率

早在 1912 年嘉吉就将非粮食业务由新成立的嘉吉证券统一管理。150 年以来，嘉吉成功规避各种金融风险和经营风险，要归功于其强大的资本运作能力和资金管理能**力**。

嘉吉大量的金融分支机构，其业务范围包括运用在商品市场运用传统工具进行风险管理以及代理外部投资者进行金融衍生品的交易。具体而言，嘉吉主要的金融分支机构有四个，即嘉吉价值投资、嘉吉贸易与结构融资、嘉吉风险管理、黑河资产管理公司。

具体而言其金融活动主要包括：（1）自营和经纪期货交易，对现货市场和期货市场风险敞口进行统一管理以对冲风险，此外也进行投机交易；

（2）对内部资本进行运作，以支持公司的并购合作和业务扩张；

（3）为外部投资者提供信托、投资咨询、对冲基金、养老基金等多种金融服务，将专业知识资本化，同时在上市的情况下实现外部融资。

风险管理——全面风控保证稳健经营

嘉吉的风险管理可以归结为：（1）构建严密的风险管理体系，全业务部门的风险数据整理到公司层面的风险数据研究再到公司高管的风险决策的三级监管保证了风险实时可控；

（2）不断开发风险解决方案和风险工具，农场契约、商品期货、场外衍生品、指数化产品、气候风险解决方案等多样化的工具和方法满足了公司和客户多元化的风险规避要求；

（3）构建高效、完善的信息传递网络，以保证信息传递的快速、准确性；

（4）将自己在风险管理上的经验和技术与供应链上的合作伙伴分享，减少来自合作伙伴的风险冲击并加强合作稳定性。

胡宗田摘编，有删节

四大粮商之二：嘉吉

嘉吉是全球著名的四大粮商之一。在中国农业大变革的当下，其商业模式解析对我们甄选中国有潜力的农业公司极具借鉴意义。

嘉吉发展历程：从粮食仓储商到多元化跨国集团

嘉吉成立于1865年，目前是全球最大的粮食贸易出口商、美国最大的私人公司。经过150年风雨历程，嘉吉已发展成为集农业、食品、金融和工业产品及服务为一体的综合性跨国集团，形成“谷物+肉类+工业+金融+其他业务”的多元化产业格局。

嘉吉成功之道：打造“农业一体化+物流+金融风险管理”的纵横全产业链协同模式

（1）打造农业全产业链并实现单条产业链从原材料供给到销售的纵向一体化经营，通过对农业上游-中游-下游和经营环节的全面把控增加垄断势力，减少利润向公司外流出；

（2）构建完善的物流网络和庞大的运载能力，为大宗商品交易奠定坚实的物流基础，并同时构成风险管理的重要一环；

（3）四大金融分支机构为客户提供金融服务，保证本公司在不上市情况资金的高效运转；严密的风险管理体系对公司日常运营和突发事件的风险进行实时控制。



以农业为核心的多元化产业协同

嘉吉公司业务范围广泛，除生产、加工、贸易出口商、棉花、糖、盐、肉类和其他食品和配料外，嘉吉还从事石油交易、金融交易、期货经纪、饲料和化肥生产等业务。从整体来看，嘉吉涉及的产业可以分为食品、农业、金融和工业和医疗四个部分，形成“谷物产业链（小麦、玉米、大豆、油菜籽、化肥、农业服务）+食品产业链（全饲料、预混料、宠物食品、肉类、禽类、蛋类、水产、食品和饮料配料、农场综合服务）+工业产业链（生物工**业**、钢铁、能源、制盐等）+物流运输网络+金融和风险管理+其他业务”为一体的多元化格局。

其中农业和食品是嘉吉的核心产业，在农业的基础上通过产业链的自然延伸和有机结合进行多元化发展有利于发挥产业协同效应。

（1）谷物产业链和食品产业链的前段属于农业传统业务，利润率低，量大取**胜**。（2）食品产业链的后段和生物工业产业链属于深加工业务，附加值高，研发取**胜**。（3）工业业务——薄利多销，量大为王。传统业务主要包括谷物收购、仓储以及谷物和食品初加工，这类业务处于农业产业链上游，利润率低，但供给和需求量大，嘉吉通过在主产地收购和加工一**大宗**商品运输—全球销售的模式来占领市场份额，保证营收和利润。

主产地收购和加工
嘉吉在澳大利亚收购加工小麦、牛肉，在巴西和阿根廷收购大豆，在马来西亚收购加工棕榈油，在印度尼西亚收购加工棕榈油和可可，在乌兹别克斯坦收购棉花。在主产地收购和加工的优势在于：一、主产地供给充足，保证产品数量；二、主产地品种优良，环境适宜，保证产品品质；三、主产地价格低廉，降低收购成本。

全球销售，瞄准新兴国家，寻求业务增长点

随着全球人口增长和贫困率的下降，粮食



资本换技术，农业“出海”探新路

和县一家猪业公司成功收购国际著名种猪公司，开创我省农业企业跨国并购欧美国家技术领先企业的先河，这既是培育农业产业化发展新优势的有益探索，也补上了构建开放经济新机制的重要一环——

和县乌江工业园区位于长江之畔，4月初，这里一派春和景明气象。“我们正忙着与法国方面共同推动成立CG中国公司的筹备工作。”位于该园区的汉世伟猪业公司负责人张邦辉告诉记者，该公司是一家“风还巢”企业，去年9月，企业斥资1500万美元收购国际著名猪育种企业法国CG公司40.69%股权，目前进展顺利。成立CG中国公司，目的就在于加快将生猪养殖行业先进的育种技术引入国内。

我国是生猪养殖和猪肉消费大国，但是在猪育种技术与世界先进水平有很大差距。而猪育种技术是猪产业链的源头和最核心的技术，一直被国外育种企业垄断，我国养殖企业长期扮演国外种猪公司“扩繁场”的角色。

傅衍告诉记者，由于育种技术的落后，我国养殖企业一直在重复循环“引种—退化—一再引种—一再退化”的怪圈。通过跨国资本并购，直接在全球范围内配置资源，从而掌控育种的源头技术，可以让中国的种猪企业更快地从扩繁场变成育种场，不失为国内企业赶超世界先进水平的捷径。

“这些种猪性能表现非常优秀，父系猪前10%的平均料肉比不到1.8，而国内一般是在2.8左右，这一参数在国际上是领先的。”据傅衍介绍，料肉比指每公斤增重需要的饲料，若小猪从10公斤养到上市110公斤，增重100公斤，料肉比差0.5就是50公斤料，按每公斤饲料3.2元计算，就可省160元成本。“这^对一个万头猪场，乃至百万头的生产体系，效益就很可观了。”

资本“走出去”：在全球范围内配置资源，发挥开放对农业技术创新和产业升级的引领作用

“在猪育种方面，我们这次并购在全国是第一单。”汉世伟公司负责人张邦辉表示，目前农业企业跨国并购在全国也不多见，该公司收购法国CG公司的股权就希望通过跨国并购直接掌控核心技术，迅速形成竞争优势，致力发展成为全国乃至全球种猪产业的领军企业。

法国CG公司隶属世界第二大多物种动物遗传公司克里莫集团，由多家跨国猪遗传公司组成，在猪遗传育种领域积累了超过100年的经验。遗传育种专家、负责此次并购项目的浙江大学教授傅衍说，收购的一个重要目的就是希望弥补在猪育种技术上的差距，打破国外的垄断和封锁，做强整个产业链。

本报记者 鲍亮亮 胡旭

注册制度在中国的发展进度(之二)

表2各国和地区发行制度选择

国家或地区	特点	借鉴意义
美国—注册制	（1）发行权利不需要政府专门授权；（2）注册发行所需手续过程简单便捷；（3）只进行形式审查，证券的实质价值应由投资人自行判断，上市门槛较低；（4）证券管理机构的主要职能在于监管而并不在于干预；（5）联邦政府、州政府、行业协会共同监管、各司其职；（6）强调注册发行的事后管理。	（1）建立严格的信息披露机制，投资者才能在此基础上对投资选择做出合理的判断；（2）在累计投标方式下，发行价格由市场供求决定，利于形成合理公平的发行价格，在保护投资者权益的前提下最大限度地发挥市场的功能；（3）券商自主配售制，促使参与初询的机构投资者及券人进行充分的尽职调查和真实全面的信息反馈，提高承销商定价水平和效率；（4）超额配售机制，发行人和主承销商可根据市场状况的变化适当调节发行规模，提高一级市场发行和销售过程的有序性，增加市场流动性。
日本—注册制	日本注册制基本照抄美国注册制的做法，相比来说，信息披露更为简单，发行效率更高；事前控制和事后监管由不同的机构双重监管。	
台湾地区	单一核准制（1960-1983年） 核准制和注册制并行（1983-2006年） 单一注册制（2006年-至今）	台湾实现注册制是一个逐渐市场化的过程，是可供我国参考的发展路径，主要特征为：新股发行四轮审核、定价方式累计投标询价、逐步实现券商自主配售。此外银行存贷款利率市场化、汇率自由化，金融机构完全市场机制以及证券市场国际化为台湾向注册制全面过渡提供基础。
德国—核准制和注册制相结合的“中间型”制度	（1）在交易所上市发行股票，必须通过交易所的审核，采用核准制。未在交易所上市发行股票由联邦证券交易监管局审核，采用注册制。针对不同的市场制定差异化的公开发行标准，满足多层次企业的融资需求。（2）监督模式由立法监督和自律监督相结合。	我国可能先走一段核准制和注册制相结合的道路作为过渡。一方面通过制定差异化的公开发行标准，给予中小企业融资条件；另一方面，注重市场信息披露。
英国—核准制	（1）虽然采用核准制，但是以交易所为核准主体，强调权利下放；（2）强调交易所审核和实质监管；（3）强调信息公开和信息披露；（4）强调事前的核准和事后的监管。	（1）减少发行过程中的行政控制，推进市场在资源配置中的作用；（2）强调交易所的监管作用，推进市场自律；（3）保证审核标准、审核内容和审核结果的全公开，保护投资者利益。
韩国—注册制	（1）政府干预逐步退出，企业自主权利渐次增强；（2）实行双审核，证券发行审核与上市审核分离，以交易所对发行人上市申请的实质审核为主；（3）强制性信息披露；（4）投资者风险自负制度。	注册制把股票能否成功进行公开发行的权力更多地交由市场来选择，有助于合理配置市场资源，培育投资者接受信息、分析判断并且理性投资的能力，还利于促使承销商及其它的中介机构起到应有的作用。

数据来源：国泰君安证券研究

[接上期]

3. 注册制改革的国际经验

注册制是国际潮流，符合提高市场公平效率的大方向。在我国推动注册制改革的过程中，国际经验具有重要借鉴意义。

3.1 注册制是国际潮流

从国际范围来看，美国、日本、台湾地区已有成熟的注册制改革和发展的经验，特别是德国现在的和台湾曾经的注册制和核准制相结合制度，为我国向注册制发展的过渡阶段提供了经验。我国可能先走一段核准制和注册制相结合的道路作为过渡，并非完全意义上的注册制。

借鉴各国经验，结合国情，注册制的改革后，我国股票市场的愿景是吸引大量优质企业和资本集聚，提高我国发行效率，引导投资者注重对公司的长期投资，这对我国证券市场化和经济繁荣有深刻意义。

3.2 有助于提高市场公平效率

证券发行效率高是市场内公司上市的主要动力，而我国的发行效率相较美国和香港还有提升的空间，虽然名义上现在我国的发行审核周期是6个月，但因为节奏控制等原因，发行周期不可控。未来我国注册制一方面可以设置差异化的上市条件，给予中小企业上市的机会，满足不同层次企业的融资需求和不同风险偏好投资者的投资需求。另一方面，在市场提高信息披露能力的基础上，由实质审核转变为形式审核，缩短审批周期，提高发行效率，还要加大退市执行力度等与注册制相结合的制度建设。

表3各国和地区发行审核效率

	美国	香港	中国
审核周期	3、4个月	4个月	6个月
审核内容	形式审核	实质审核	实质审核
审核主体	交易所	交易所	证监会
审核流程	受理、审查、注册	初审、详审、聆讯、核准发行	受理、反馈会、见面会、初审会、发审会、封卷、核准发行

4. 注册制对经济的影响：推动股权融资崛起，促进转型创新

4.1 注册制提高直接融资比例

当前中国金融结构严重滞后于经济结构转型升级。未来有望发展的高端制造业、现代服务业、民营中小企业等都是轻资产、重知识、高技术、高风险的部门，当前以银行间接融资为主的金融结构不能有效支持产业升级。推动转型创新、去杠杆、降低企业融资成本等关键是推动股权融资崛起。在银行不良率上升、借贷情况下，通过提高直接融资支持实体经济意义重大。

注册制改革带来的是更低的企业上市门槛、企业上市成本以及更高的资本市场效率，这将有利于提高企业直接融资规模，优化社会融资结构，缓解我国一直以来面临的以银行贷款为主的间接融资规模占比过高的融资结构失衡难题。

美国直接融资占比平均为89.93%，香港直接融资规模占比平均为81.51%；而我国直接融资占比近年来平均仅为14.93%，远低于成熟金融市场水平，这意味着我国直接融资占比有着很大的上升空间。注册制改革带来的直接融资占比的提升，将会降低利息成本，减少全社会总体负债比率，拓展企业融资方式的多元化，提升社会资源的配置效率。

5. 注册制对市场的影响：奠定长期繁荣之基

5.1 注册制将奠定股市长期繁荣之基

注册制实施将改变上市公司结构，使得更多代表创新和经济转型方向的公司占比提升，将是股市长期繁荣的基础。近年百度、阿里、腾讯等一大批新兴产业龙头离家出走走到海外上市，中国股市留下地产、银行、钢铁等旧增长模式的留守老人，股市没有“产业升级”，值得反思。深层次原因是，金融结构没有与经济结构升级相匹配。因为之前A股市场严苛的上市制度，中国一大批的优质企业选择海外上市，使得A股并不能成为充分反映中国经济近年来发展的“晴雨表”，特别是互联网企业的快速成长。BAT（百度、阿里、腾讯）均未在A股上市，百度的市值在2005年上市首日仅为33亿元，而到2014年年底市值已达5090亿元。与此相对就的是，中国石油市值则由2007年上市时的54576亿元坠落到2014年年底的18118亿元。

中国最优质互联网公司很多未在大陆上市。中国拥有庞大的人口基数，互联网发展迅速，中国已经成为仅次于美国的互联网经济强国，中国的互联网公司占据全球互联网版图重要的位置。中国流量前十的域名所属公司均未在中国大陆上市，而是让他国投资者分享了巨大的投资机会和收益。

摘编：胡宗田

北镇市某大型养殖场圆力佳实证

试验猪场：北镇市某大型养殖场

养殖规模：母猪3000头

猪场负责人：张总

天邦负责人：尚宇宾 15840275599

试验时间：2014年12月6日至2015年1月20日

1、目的

评估“圆力佳”和某进口圆环疫苗对猪场保育猪生产性能之影响。

2、疫苗提供

成都天邦生物制品有限公司研制生产的Sx07株猪圆环病毒2型灭活疫苗(病毒含量大于106.5TCID₅₀/ml)，猪场现用某进口圆环疫苗。

3、实验动物

3.1 猪群：选取14日龄左右的同一产房的健康仔猪171头，仔猪大小均匀，所选仔猪随机分成A、B两组，A组87头，B组84头。

3.2 免疫分组：A组免疫圆力佳，B组免疫某进口圆环苗。

3.3 标记：用两色耳标分别标记。

3.4 猪群管理：同批猪在同一栋栏舍内分栏饲养，饲料、饲养管理等条件一致。分阶段称重，并记录饲料消耗。

4、免疫方法

A组仔猪14日龄时每头肌肉接种圆力佳1ml(即1头份)。

B组仔猪14日龄时每头肌肉接种某进口圆环苗1头份。

5、试验结果

项目	A组圆力佳	B组某进口苗
注射疫苗时间	2014年12月6日	2014年12月6日
产房转入保育日期	2014年12月20日	2014年12月20日
产房转入保育日龄	28	28
转入头数	87	84
平均头重(kg)	7.11	7.14
保育转育日期	2015年1月30日	2015年1月30日
保育同养期(天)	41	41
转出头数	85	82
死淘头数	2	2
转出均重(kg)	22.5	22.6
保育期间增重(kg)	15.39	15.46
平均日增重(g)	375.4	377.1
头平均耗料(kg)	23.4	23.5
料肉比(X:1)	1.52	1.52
保育猪成活率	97.7%	97.6%

成都天邦 尚宇宾

猪瘟免疫失败的原因分析

成都天邦 郭海荣

猪瘟，俗称烂肠瘟，是由猪瘟病毒引起的一种急性、热性、接触性、败血性传染病。其特征是：急性型呈败血性变化，实质器官出血、坏死；亚急性型和慢性型除见不同程度的败血性变化外，还发生纤维索性、坏死性炎症。本病是猪的一种重要传染病，国际兽疫局(OIE)将本病列入A类传染病，我国也将其列为一类传染病，政府对该病实施强制免疫。现在虽然疫苗已广泛使用，但非典型性猪瘟却仍不断发生，甚至有些养殖场更换猪瘟疫苗及免疫程序后，猪瘟的防控仍不理想，本文就其原因做以下简要分析。

1、猪群的随意流动是传播和扩散该病的重要原因国家猪瘟参考实验室王琴研究员曾报道：我国猪瘟病毒的分子流行病学研究表明了猪群的随意流动是传播与扩散该病的重要原因。通过监测，发现我国的猪瘟流行在大部分地区依然是H2群和I1群，没有发现基因3群；疫苗毒株抗原性没有发生变异，目前疫苗依然有效。

2、多种免疫抑制性疾病的存在
2.1、猪圆环病毒2型感染对猪瘟弱毒疫苗接种猪瘟免疫应答的影响圆环病毒被行业内形象的称为猪的“艾兹病”，不言而喻，这是因为圆环病毒类似艾滋病病毒一样，侵害的都是免疫系统，造成普遍的免疫抑制，进而影响机体的免疫应答。《畜牧兽医学报》2012年04期刊发了一篇题为《猪圆环病毒2型感染对猪瘟弱毒疫苗接种猪瘟免疫应答的影响》的文章。文章指出：猪瘟弱毒疫苗免疫前或免疫后感染PCV2均会影响机体的体液和细胞免疫应答水平，导致PBLC内细胞因子的表达严重抑制和紊乱。实验结果见图1。



图1

2.2 蓝耳病毒的免疫抑制性干扰
当猪只感染蓝耳病毒(PRRSV)处在活跃阶段时，猪瘟抗体明显偏低，体现在实际临床上，PRRSV对猪瘟抗体存在严重干扰。以下图2、图3和图4是某集团公司的猪瘟和蓝耳抗体检测结果。

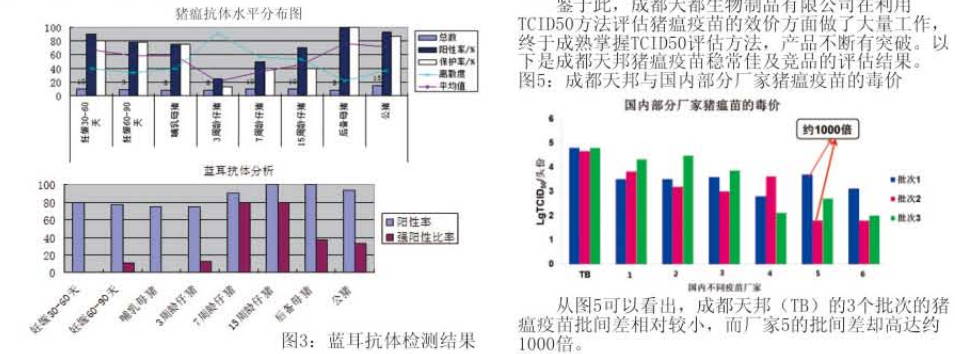


图3：蓝耳抗体检测结果

6、结果分析：

以上结果发现，7日龄内仔猪损失严重的原因可能与肠上皮细胞更新速度慢有关。仔猪日龄越小，肠上皮细胞更新速度越慢，PEDV(猪流行性腹泻病毒)感染小肠上皮细胞之后造成细胞凋亡，年龄越小，肠上皮细胞更新越慢，导致肠道黏膜损伤而不能得到及时修复，从而造成7日龄内仔猪损失严重。

二、防控PEDV主要靠母乳？
由于仔猪在7日龄内最易感染且损失最大，而免疫仔猪生产免疫力至少需要10-15天，还未等仔猪生产免疫力时仔猪已经感染死亡。因此，通过免疫仔猪获得主动免疫力通过免疫母猪，使母猪获得抵抗力，然后通过母乳将抵抗力传递给仔猪(被动免疫)。但是问题又来了，母乳中什么物质发挥了主要的抗病毒作用呢？

三、防控PEDV主要靠母乳中的sIgA而非IgG！
根据抗体的亚型不同，可以将抗体分成IgG(免疫球蛋白G)、sIgA(分泌型免疫球蛋白A)、IgM(免疫球蛋白M)等等。其中IgG最主要的作用在于抵抗系统性感染，而sIgA为黏膜免疫系统分泌，是黏膜免疫的主要成分。特别对于肠道感染，由于sIgA含有分泌链，其能够避免被肠胃道的酶消化，能够持续存在于肠道中，起到中和肠道病毒的作用。而IgG则容易被肠道中的酶消化。

母乳乳汁中针对猪流行性腹泻的抗体类型为sIgA，主要针对的是PEDV的S基因片段。

四、如何才能刺激母猪产生sIgA？
必须免疫母猪！
如何才能刺激母猪产生sIgA呢？必须免疫母猪才能刺激母猪产生足够的sIgA。sIgA主要由黏膜免疫系统(如肠道黏膜免疫系统)产生。其中口服疫苗的材料可以是含有活病毒的病料(返饲)，还可以是灭活弱毒疫苗。2014年，美国爆发流行性腹泻，其控制PEDV的主要方式就是返饲。将含有PEDV的病料处理后饲喂(后备)母猪，使得母猪获得免疫力的同时，通过含有sIgA的乳汁将免疫力传递给仔猪，取得很好的效果。

五、肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

控制猪流行性腹泻，必须口服免疫？

一、为什么7日龄内仔猪损失最严重？

相关试验发现，7日龄内仔猪损失严重的原因可能与肠上皮细胞更新速度慢有关。仔猪日龄越小，肠上皮细胞更新速度越慢，PEDV(猪流行性腹泻病毒)感染小肠上皮细胞之后造成细胞凋亡，年龄越小，肠上皮细胞更新越慢，导致肠道黏膜损伤而不能得到及时修复，从而造成7日龄内仔猪损失严重。

二、防控PEDV主要靠母乳？
由于仔猪在7日龄内最易感染且损失最大，而免疫仔猪生产免疫力至少需要10-15天，还未等仔猪生产免疫力时仔猪已经感染死亡。因此，通过免疫仔猪获得主动免疫力通过免疫母猪，使母猪获得抵抗力，然后通过母乳将抵抗力传递给仔猪(被动免疫)。但是问题又来了，母乳中什么物质发挥了主要的抗病毒作用呢？

三、防控PEDV主要靠母乳中的sIgA而非IgG！
根据抗体的亚型不同，可以将抗体分成IgG(免疫球蛋白G)、sIgA(分泌型免疫球蛋白A)、IgM(免疫球蛋白M)等等。其中IgG最主要的作用在于抵抗系统性感染，而sIgA为黏膜免疫系统分泌，是黏膜免疫的主要成分。特别对于肠道感染，由于sIgA含有分泌链，其能够避免被肠胃道的酶消化，能够持续存在于肠道中，起到中和肠道病毒的作用。而IgG则容易被肠道中的酶消化。

母乳乳汁中针对猪流行性腹泻的抗体类型为sIgA，主要针对的是PEDV的S基因片段。

四、如何才能刺激母猪产生sIgA？
必须免疫母猪！
如何才能刺激母猪产生sIgA呢？必须免疫母猪才能刺激母猪产生足够的sIgA。sIgA主要由黏膜免疫系统(如肠道黏膜免疫系统)产生。其中口服疫苗的材料可以是含有活病毒的病料(返饲)，还可以是灭活弱毒疫苗。2014年，美国爆发流行性腹泻，其控制PEDV的主要方式就是返饲。将含有PEDV的病料处理后饲喂(后备)母猪，使得母猪获得免疫力的同时，通过含有sIgA的乳汁将免疫力传递给仔猪，取得很好的效果。

五、肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

国内的实践表明，国内猪场返饲效果较差，反而某些地方使用肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)效果很好(但也有养殖户反映其效果并不好，准确的说，这些疫苗能否产生确实的效果还不十分确定)，这又是为什么呢？笔者就这个问题专门与Linda J. Sai博士进行了交流。

Linda J. Sai博士的研究显示，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才起作用

再次免疫，能够再次激活免疫系统。如果该猪场没有感染过PEDV病毒(或者返饲过)，此前就没有刺激肠道黏膜免疫系统产生sIgA，只肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)不能产生针对PEDV的sIgA，仔猪就不能得到良好的被动免疫保护力。换言之，肌肉注射灭活疫苗(或者甲型灭活的自家苗)只有作为二次免疫时才能很好地保护仔猪，或者是在感染过的猪场才可能产生很好的免疫效果。

相较于未感染过PEDV的后备母猪群，感染PEDV之后的母猪再次感染后排毒量明显降低，仔猪感染率及死亡率远低于未感染者，这也从侧面证实，sIgA(或者自然感染)是刺激猪群产生sIgA，保护仔猪的重要前提。

六、灭活疫苗加强免疫的效果要优于弱毒活疫苗
值得注意的现象是虽然灭活疫苗肌注免疫生产免疫力是以弱毒活疫苗口服免疫(或者自然感染)为前提的，但是，其作为加强免疫的效果却由于弱毒活疫苗。相似的试验结果在其他肠道病毒疫苗免疫中也出现过，如猪轮状病毒疫苗，不能诱导产生sIgA，不能为仔猪提供保护，但是用来加强免疫能够有效诱导sIgA，效果优于口服首免一口服加强免疫的效果。又如人脊髓炎病毒疫苗，灭活疫苗加强免疫的效果要优于弱毒活疫苗。

七、当前国内外PEDV疫苗可能存在的问题
1、弱毒疫苗
(1)弱毒疫苗的滴度太低，不足以入侵胃肠道，产生保护力有限。
(2)弱毒疫苗在致弱检查的情况下，在胃肠道的稳定性和增殖能力降低。
(3)弱毒PEDV疫苗免疫效果差可能与当前病毒的抗原性差异较大有关。
2、灭活疫苗或者亚单位疫苗
(1)肌注后不能够产生有效的黏膜免疫，用于加强免疫效果可能较差。
(2)肌注后只能诱导乳产生低滴度的IgG，并且IgG持续时间长，并迅速降低。
八、防控PEDV的一些启示
尽管目前PEDV疫苗免疫，PEDV灭活疫苗和弱毒活疫苗(或者亚单位疫苗)的效果还有待提升，但是Linda J. Sai博士认为从当前的科学研究中，利用当前的技术手段，还是有一些指导性的原则可以遵守：

1、口服给药，刺激母猪乳腺产生sIgA，为仔猪提供被动免疫保护。
2、疫苗在感染后的猪场使用效果最好！因此要注意加强免疫，注意后各母猪的免疫规划。例如在产前免疫2次，效果明显好于1次。
3、灭活疫苗可以用于加强免疫，其加强免疫的效果要优于弱毒活疫苗。

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

成都天邦 郭绍华 摘录

汉世伟的家庭农场合作模式

汉世伟风阳技术服务部 马建辉

近年来，在国家一系列对大型养殖场的扶持政策和市场震荡的综合作用下，散养户和一些规模较小的猪场，由于很难得到这些政策上的支持，在风险面前显得底气不足。今年上半年，猪价持续低迷，生猪价格部分地区甚至跌至5元/斤，不少小规模养殖户纷纷退出市场，甚至跑路。

感谢一路上有你——天邦饲料

盐城天邦 周海波

从2007年至今，盐城大丰的任元海老板已经和天邦携手走过了八个酷暑和寒冬，在淡水养殖行业寒暖交替的岁月里，天邦饲料一直是任老板养殖信心的源泉。无论走到哪里，他都可以自豪的说：我的鱼长势快、疾病少、效益好！也使他在当地成了家喻户晓的养殖能手！

2014年淡水养殖行业坠入冰窟，大部分养殖户面临着持平甚至亏本的局面。任老板继续选择天邦饲料，在如此恶劣的大环境下再创一个奇迹，纯收益高达170万元！

下面让我们看看任老板是如何跟着天邦走，把钱赚到手的。

养殖情况如下表：（养殖面积1550亩）

养殖情况						
品种	放养时间	放苗规格(尾/斤)	密 度(尾/亩)	出鱼时间	出鱼规格(斤/尾)	产量(万斤)
鲫鱼	2014年4月	7	1039	2015年1月	1.1	145
草鱼		5	323		3	110
花鲢		1	40		4.5	28
白鲢		1	30		3.5	12

经济效益分析

鱼种成本(万元)	193.74	出鱼总收入(万元)	1551.6
饲料成本(万元)	990	纯利润(万元)	169.86
人工(万元)	25	亩纯利润(元)	1096
池塘租赁费(万元)	93	饵料系数(1:X)	1.86
药品、肥料费(万元)	50	斤鱼饲料成本(元)	4.18
水电费(万元)	10		
其他(万元)	20		
支出合计(万元)	1381.74		

任老板自己总结了多年来养殖的成功经验：

1、注重对水质的调节，通过天邦的技术服务让其及时掌握水质变化情况，配套使用天邦爱水调水产品，一塘好水造成一塘好鱼。

2、日常精细的管理，打料时根据具体情况合理控制投饵速度和投料时间，夜间及时巡塘防止鱼浮头。

3、选择稳定高效的天邦饲料，长势快、疾病少、效益好！

运动着 快乐着

盐城天邦第三届趣味运动比赛剪影

盐城天邦 陈鹏

【本报讯】2014年3月31日，盐城天邦利用外地员工回公司参加公司年会难得一聚的机会，组织全体员工举办趣味运动比赛活动。趣味运动比赛共有三个项目：二龙戏珠、齐心协力、齐头并进。全体员工踊跃参加，经过近半天的激烈角逐，分别决出一等奖一名，二等奖两名，三等奖三名。这次活动不仅丰富了员工的业余文化生活，提供了员工之间交流互动、展现自我的平台，促进了员工之间的沟通和联系，还增强了团队的凝聚力，提高了员工的工作热情和工作效率。



饲料推销中的“说”、“问”、“听”

给自己定好位：饲料经销商总是喜欢那些能给他提出经营建议的人，尊重那些语言得体、举止高雅的人。推销不能有一丝的乞讨、欺骗，而是机智与真诚的结合；饲料推销是一门主要与饲料经销商和大的养殖户交往的艺术，它首先是一门语言艺术：

1、自我介绍要实事求是，口齿清楚，声音明朗，自然大方。不带话把子，不带粗话、脏字。公司名气大的就先介绍公司：如张老板您好，我是正大公司销售员刘大勇。公司没名气的先介绍自己，再介绍公司。如果您还有什么经理头衔，后面加上一句：“是销售部经理。”

2、要对经销商真诚地感兴趣，赞美经销商一切值得赞美、经销商想要您赞美的地方。

3、做个好的听者，不要短短几分钟内滔滔不绝。诱导经销商将其想法、疑问、兴趣点，通通说出来，哪怕是让他半强迫腹也要耐心地听。

4、谈话声音要抑扬顿挫，避免赘词，善于沉默。不要“这个”“那个”，不要给经销商匆忙、慌张、无信心的印象。注意停顿可吸引客户的注意力，使经销商有机会评论、提问，给他留下聪明、有信心、可信赖的印象。

5、用积极肯定的、充满活力的语言，避免使用令人不快的语言。“今天这风吹得真烦人”、“今天不行吗？”、“请您赶快决定好不好？”、

“这几天真倒霉，没卖几吨饲料，帮个忙好不好？”……诸如此类都不行。多练习，要改变您的语言，先要改变您的心情、表情。

6、委婉遣词，避免与经销商正面争论，只要是争论，不管是争赢争输，反正都是您输定了。

7、要让经销商或用户做主。他总想表现教育欲，就让他扮演老师，那您就扮演学生。他想演长辈，您就扮演好晚辈，满足他的虚荣心。

8、说话时不要只顾介绍自己的产品，不顾客户的需求、态度。说三分，听七分。在说的语言中，70%的语言用来博得客户好感，20%的语言向客户说明：经销我们饲料会给他带来的好处，10%的语言用来介绍我们公司的情况。多用套辞：

“劳驾”、“借光”、“请教”、“赐教”、“打扰”、“恭喜”、“拜访”、“失陪”、“恭候”、“奉还”、“留步”、“光临”。

避免客户在“买”和“不买”中选择，而是在“买A饲料”还是“买B饲料”中选择。

9、还可依据经销商的感觉类型将其分为三类：

(1)、视觉型的人：爱说“你看”。一般对饲料色泽比着挑剔，拿您的产品反复与竞争对手的竞品对照。应对：销售员的穿戴多注重色彩搭配，推广饲料时，多从色泽的角度去解释。

(2)、听觉型的人：爱说“你

听”。一般对权威人士、养殖户、其他经销商的意见特别在意。应对：推广饲料时，多转引权威人士的说法，和养殖户的使用说法。

(3)、触觉型的人：多谈“你摸摸”。一般爱把您的产品摩挲弄成粉状，反复地找感觉。在推广产品时多把产品让他摸摸。开放式和封闭式提问的妙用

1、开放式提问。这是为了发掘更多的信息，向客户征询更多的意见而设计的，特点是不限定答案范围。如：“您说这个公司的饲料有哪些卖点呢？”又如：“您的销售搞得这么好，有哪些诀窍呢？”

2、封闭式提问。是一个用“是”和“不是”来回答的问题，有固定可选的答案。如：“这种饲料一个能卖到五十吨吗？”又如：“养殖户选择这个品牌是因为他的价格便宜吗？”

3、聆听的两大障碍：先入为主和早下结论。

聆听的6个原则：(1)、一般开放式发问后再聆听。(2)、要明白您是为了了解客户的需求，或解决客户的问题而聆听。(3)、您除了听回答者说的表面意思外，还得学会发掘他说的弦外之音。(4)、不要打断他的话。(5)、不要带着成见去听，要打开自己的心扉。

(6)、尽量配合自己的身体语言，如点头、微笑。

南京艾格菲 销售部 吴震伟 摘编



鱼价低迷，鱼难卖，不少养殖户会选择低价低档料，问题也会随之而来，一些渔民为鱼体发胖，容易掉鳞片，体质弱，出热水鱼容易死亡而烦恼。俗话说：“一份价钱一份货”。天邦养殖的鱼普遍反映鱼的条形好、鳞片紧、体质好，活力强，耐运输，价格自然高。在水产行情低迷期，养殖户朋友们更应该注重饲料的选择，不能图省一点小钱，耽误一年的收成！

天邦股份在水产饲料领域拥有18年的深厚技术积淀、超强的配方研发团队和国际先进的加工设备。天邦鱼料特别添加优质高档发酵原料，配方精良，营养更均衡。令我们骄傲的是，在全国各地我们天邦一直拥有大量的忠实用户。今天我们就向大家介绍一位：实证的主角——安徽省东至县水产养殖户石老板。

石老板的鱼塘面积为150亩，水深2米，丰水期可达3米以上。养殖模式遵循当地的养殖习惯：主养草鱼，混养鳊鱼、鲫鱼和青鱼，搭配花、白鲢以调节水质和充分利用水体资源。放养模式和收获情况具体数据如下，截止干塘共用料132吨，共产食鱼179300斤，饵料系数2.06。上市草鱼规格7.5斤以上，鲫鱼

0.8斤以上，青鱼6-10斤，鳊鱼更达1.7斤以上，最主要鱼的条形好、鳞片紧、体质好，活力强，耐运输，当然鱼价更高。

放养情况（150亩养殖面积）

品 种	草 鱼		鳊 鱼
规格	1.7-1.8斤/尾	7-10尾/斤	5尾/斤
重量(斤)	46000	1540	400
数量(尾)	27000	12000	2000
重量(斤)	126500	20000	6000
品 种	青 鱼	鲤 鱼	鲫 鱼
规格	1-3斤/尾	存塘 2000斤	放900斤
重量(斤)	500		存塘 1000斤
数量(尾)	200		
重量(斤)	2000	10800	11000
饵料系数	2.06		

天邦鱼料使用优质高档发酵料，具有天然发酵香味和极佳的诱食效果，同时富含大量益生菌、消化酶、有机酸和有益生长因子，能够促进鱼体对饲料地消化吸收，降低饵料系数。

安徽天邦服务热线：0555-5331458
销售热线：0555-5331458
技术服务：陶 刚 18755191022
安徽天邦区域销售团队
总经理：孙 岳 13966281662
皖中区：曹士亮18956426917
皖南区：吴 唯 18156537129
苏南区：刘 洋13921056771
南京市罗 渊13856535280
欢迎来电咨询，机会是留给有准备的人！



盐城天邦召开2015年度动员部署大会

【本报讯】3月31日，盐城天邦全体员工欢聚一堂召开2015年度工作部署大会。会议回顾总结2014年度工作，分析面临的发展形势，对2015年的工作进行动员和部署，表彰在2014年度各项工作中成绩突出的先进集体和先进个人。公司总经理顾峻明作了工作报告，报告回顾了2014年各项工作，分析差距，寻找原因，总结经验和教训，同时对2015年的各项工作目标，进行动员和部署。激励员工树立信心，动员全体员工积极行动起来，立足本职，团结一心，爱岗敬业，奋力开拓，以更加饱满的热情和昂扬的斗志，为实现公司2015年的年度经营目标而努力奋斗。

会上，表彰了先进集体和先进个人，先进集体与先进个人代表分别作了交流发言。顾总同时还宣布了2015年新的人事任免决定，并和各职能部门签订《2014年度安全生产工作目标责任状》。股份公司副总裁苏礼荣先生莅临大会并作了总结勉励性发言。



盐城天邦 陈鹏



盐城东方绿洲淡水养殖基地位于江苏省盐城市大丰南地区，占地面积14673亩，共有73个养殖鱼塘（约200亩/塘）。该基地在2012年由宁波天邦股份有限公司招标获得，现隶属于盐城天邦饲料科技有限公司。基地从事大宗淡水鱼类集约化养殖，主要养殖模式有鲫鱼精养和草鲫鱼混养，还有少量的鳊鲫混养、草

浅谈“草鱼黑色的五月”（二）

宁波天邦 张慧博

《浅谈“草鱼黑色的五月”（一）》简单的谈了谈“草鱼黑色的五月”的病因和防治，这里就拿养户五月最常见、也最疑惑不解的一个现象来更进一步的说说我们的治疗误区：草鱼游边。

一、投喂量的误区。

发生此种现象的鱼池，一般都是很少喂草，提早喂料的鱼池。

五月气温升高，水温一般都在24℃以上，晴天上午食台周围溶解氧一般在6毫克每升，下午达到了8-10毫克每升，下风口下午更高达16-18毫克每升以上。

水温适宜、溶解氧高，鱼食欲很强，许多资料书或者池塘管理上的投喂量都是按照月份来定的，五月写的投喂量大多都是2%-2.5%。这么低的投喂量远远不能满足鱼的摄食需求，所以鱼刚吃料，就会在食台周边游来游去，直到投料机开始喂料或者太阳落山溶解氧渐渐低了才离开。等到了早上五六点钟的时候，虽然池水溶解氧不足了，但是鱼体内没有食物，导致了鱼又在食台周边闹食。

防治：1、鱼的投喂量根据水温和溶解氧来定，如溶解氧充足情况下一两左右的草鱼（消化功能都正常），在水温为23-30℃时投喂率可以达到4.5%，水温过低或者过高都适当的减量；2、合理加料，一般每五天加一次，三天时间加料，停止加料两天。通过看鱼摄食的体色、体型以及摄食后的表现来合理控料；3、定期使用保健、促进消化的药物拌料投喂帮助鱼体消化吸收、减轻加料带来的肝胆负荷，如喂乳酸菌+维生素。

二、投料机误区。

此种情况一般发生在标黄（一斤5-20条小草鱼别称）或者草鱼的冬片池子，不少投料机器上面都标注了本投料机一台管8000斤-20000斤鱼或者5-20亩。

五月初草鱼标黄或者冬片池子一般都有1000-5000斤鱼。按理来说，一台投料机应该足够满足池鱼摄食所需了。

1000-5000斤鱼却足有2-5万尾，数量众多，吃食的时候一般都会分上下两层堆积在一起，群体中有的鱼吃的多，有的鱼吃的少，本来同一规格的鱼出现了大小差异化，大鱼抢食能力强，以后会抢占好地方摄食，小鱼抢食能力差只能在下层或者食场周边摄食，长期这样就会导致群体个体两级分化严重；大鱼吃的很多易得肠炎而死亡，小鱼很难抢到食物，饲料停止投喂之后容易出现在料台旁闹食的现象，长此以往游动之后会造成鱼体质差而死亡。

防治：1、投料机开口打大，加大食场范围；2、投料机打慢点（8秒一次）；3、少量多次喂料；4、增加投料机；5、内服保健药物；6、有草的最后一顿合理

天邦新绿洲——东方绿洲现代化渔业养殖基地

盐城天邦 秦海军

鱼鱼种和鲫鱼鱼种等养殖模式。2013年基地73个塘口统一外包给养殖户养殖；2014年外包53个塘口，公司自养20个塘口。外包塘口主要以精养鲫鱼为主，公司自养塘口包括8个精养鲫鱼塘、3个草鲫混养塘、2个鳊鲫混养塘和7个鱼种塘。2014年基地销售天邦饲料约12000吨，向全国各地输送淡水鱼产品10000吨以上。2014年向国家申请获得了绿色无公害食品基地的授权审定批准，并注册了“一河鲜”水产品品牌。基地除养殖外，还协助其他分子公司和政府部门完成一系列科研试验，其中包括天邦研究院的草鲫混养分台投喂试验、草鱼保健料试验、鲫鱼膨化料投喂试验、小球藻和栅

藻调水试验；安徽生物新型调水产品的大塘口验证试验；全自动化监控溶氧和增氧设备试验；江苏省水产技术推广站推广的低碳高效池塘循环流水养殖技术等等。基地还陆续为公司培训实习生和业务员15人次，是公司一个重要的人才输送基地之一。2015年公司将进一步扩大自养塘口养殖规模，并努力朝着机械化和自动化养殖模式迈进。与此同时，基地将加大对实习生和业务员培训力度，提高公司销售人员的业务水平；扩大与企业内部各部门和相关政府部门的合作力度；努力将盐城东方绿洲淡水养殖基地建设成为一个更加完善的试验、示范和培训基地。



虎纹蛙是南方地区重要的养殖品种，长速快，成本低，养殖周期短，从蛙仔到成蛙只需2个月就可长至2-6两。虎纹蛙的养殖主要集中于海南、广东惠州博罗、佛山南海和高明等地，一年可养殖早中晚三批。

三高三低

2014年蛙价跌入低谷，成蛙最低价2.3元/斤，蛙农苦不堪言。本以为2015年的冬棚蛙价格会如往年一样有个好的价格，但事与愿违，随着冬棚蛙的陆续出售，蛙农们一直期待的蛙价并没有到来，只有5.0-5.3元/斤，这样的蛙价使大部分蛙农只能保本甚至亏本。在人人“谈蛙色变”的时候，广东惠州博罗的天邦蛙料养殖户钟老板又一次出人意外的赚到了钱。今年，他养殖的两棚蛙产量和成活率都很高，两条棚774平方米的产量为40850斤，饵料系数1.19，纯利润24105元。

钟老板介绍，2014年8月23日放一条棚苗，9月26日放第二条棚苗，每条棚放50万尾蝌蚪，规格在0.5-1厘米，全程投喂天邦美蛙料，养殖过程基本上没有控料，也是为了等待价格，养殖时间长，直到2015年3月20日出蛙，出池规格在7-8两/只，售价只有5.3元每斤，除去所有成本，最后还净赚24105元。

钟老板很有心得地说：“我很庆幸自己一直使用天邦美蛙料，它总是帮我养好我的蛙。特别是蛙爱吃天邦蛙料，长速快，规格又大又整齐，蛙身体型够靓，体

防治：1、分清楚是酸碱度还是寄生虫感染引起的烂鳃，按照原来调水或者杀虫。2、消毒杀菌，同时内服对症药物。

七、三毛藻等藻类引起。三毛藻一般在偏碱性条件下出现，形成优势种群后，分泌大量的毒素，刺激鱼体。最先刺激的是花白鲢，但是草鱼体质若是极差，对于草鱼的影响会更大于花白鲢。

其引起的中毒是一种慢性病，但是温度越高、碱性越重鱼游边越严重，严重的时候反应迟钝、鳃部分泌粘液、体表充血。防治：1、合理加换新水。2、用硫代硫酸钠或者外泼vc或者葡萄糖解毒。3、使用乳酸菌或者食醋来降低pH从而降低藻毒素。4、全池泼黏土浆。5、合理调控水体的肥度。

表总是光光亮亮的，活力很好，很健康。以前用其他饲料经常得肠炎，现在用天邦蛙料后，很久没见到肠炎，损耗也很少。除了选择好的饲料外，在养殖过程中要做好日常消毒工作，特别是消毒后，两三天内要用葡萄糖全池泼洒一下，还要多换水，保持池水相对清爽。即将出蛙时，有很多蛙中过来看我的蛙，看到蛙中脸上那兴奋且满意的表情，我就知道我的蛙养得还真不错。不久后，个个蛙中都争着过来抓我的蛙，都愿意出稍高价收购，这真得感谢天邦公司给我们提供这么好的蛙料”。

“三高三低”，天邦美蛙料的诱食性好，损耗低、饵料系数低，养殖成本低，成活率高，产量高，卖价高。——这是天邦蛙农长期使用天邦美蛙料的经验总结和体会。



广东天邦 赵伟 陈来

总结

此外鱼身上感染锚头蚤、鳃上感染中华蚤等初期，以及药物中毒、水体理化指标过高也会烦躁不安而游边。

仅仅是一个鱼的游边就有这么多的原因，若是我们去解决水质问题，不清楚渔病原因，不对症下药，那么我们的方案也会时灵时不灵，这样让养户失望的同时也让我们自己失去信心。

只要我们能知其因、晓其果，我们会清楚的知道，许多时候的水质渔病，我们可以用很少的药甚至不用药就能够帮忙解决。这对于我们技术提升是一个帮助，这对于养户来说也是一件好事。

授人鱼不如授人以渔，在帮养户解决问题之后，一定要帮养户更正不健康的池塘管理习惯，引导他们走上健康管理这条路上来。