

本期导读

七好:理念相投,共谋未来!

快马扬鞭,再接再厉——天邦股份举行东方红百万头生猪养殖项目建设推进会

专家、专业和专注的深情拥抱

订料量过万吨!天邦全熟化虾料携全抗菌开启养虾新时代

大事件!天邦 7500 万全资收购七好,渤海湾冷水鱼料市场迎来新变化

汉世伟美式养殖场管理体验与交流

“花花”世界,等你来“撩”

别样生日,别样三八节

天邦纵览

七好:理念相投,共谋未来!

2017 年 3 月 21-22 日,天邦股份副总裁、饲料事业部总裁苏礼荣带领饲料事业部经营管理团队,来到青岛七好生物科技有限公司进行运营管理对接,促进双方工作整理,平稳过渡。这是继 3 月 16 日天邦与七好签约后,双方经营团队的首次见面。天邦股份董事长张邦辉、荣誉董事长吴天星、天邦股份技术服务总监陆裕肖、供应链总裁张志祥出席了大会。

3 月 21 日,饲料事业部根据企业战略要求,与七好管理团队进行了深度沟通,充分了解七好的职能线管理及运营情况。

3 月 22 日,在七好全体员工动员大会上,苏礼荣阐述了天邦与七好合作的原因,重点宣贯了饲料事业部的战略。

苏礼荣表示,未来,七好将会成为天邦在环渤海湾重要的生产基地。天邦股份将追加工艺设备投入,继续发展高端水产料;在中国市场上,天邦将对产品

线进行细分后进行双品牌运营:七好负责鲜鳗料,天邦主打鲑鳟料和鲟鱼料;七好也将成为天邦进入高端苗料市场的主力军。

他还表示,双方将在冷水鱼料和虾蟹料的研发融合起来在相关领域进行突破,除了设备工艺的投入,天邦还将进行运营资金的投入,解决七好在发展中遇到的资金瓶颈问题。打通七好的业务融资平台,进一步扩大其销售规模。

天邦股份董事长张邦辉向七好全体员工介绍了天邦股份的发展理念、历史,以及未来的发展方向。张邦辉以创业历史中诸多的养殖小故事为切入点,生动形象的描述了技术创新对行业的推动和改变,通过切身的实际案例告诉与会人员,天邦在以实际行动阐释“以食为天,应和立邦”的经营理念,在建设“健康、和谐、高效的动物源食品生产方式之路”上阔步向前。

张邦辉表示,天邦专注于农业发展,专注于技术



创新,技术创新能够推动产业发展,促进行业进步。七好与天邦,都属于技术人才创业的企业,人才之间的相互流动,观念之间的碰撞,能够促进特种水产行业间的交流。七好的运营团队成员都是行业一线专家,有充分的行业理论知识和实践能力;天邦能够提供更多机会和平台给七好的人才,助力大家事业价值的实

现。他还表示,不管是水产行业还是养猪行业,技术专家做运营管理都将是未来趋势。

张邦辉感谢七好团队的信任,并期待七好团队能够为天邦发展助力,一起早日实现天邦“千亿市值、千亿销售”梦想!

饲料事业部 王婷婷



3 月 21 日,天邦股份总部机构改革动员大会在上海举行。天邦股份总部全体员工参加了此次会议,天邦股份总裁沈伟平出席会议并作了重要讲话。

天邦总部机构改革应天邦“双千亿”梦想发展战略要求,以鼓舞全员士气,提升组织活力,明确岗位责任,让职能部门更高效地做好服务工作为目标,加快完善天邦运营体系,促进天邦人成长与发展。

会议由天邦股份人力资源总监张雷主持。她强调了此次改革对于提高效率,降低成本的重大意义,并要求大家会后认真仔细填写个人绩效合约。人力资源部张文睿梳理了各职能部门职责所在,为大家展示了全新的天邦组织架构。

会上,沈伟平总裁以当前发展形势为切入点,为大家解答了此次改革的三大问题:为什么改革;怎么改革;改革的要求是什么。他提到,天邦的发展正处于“不进则退”的关键节点,面临着严峻的市场和市场要素竞争,正是用人之际,需要全员配合改革,做出行动,“同心”“同向”“同力”谋发展,向改革要动力,向改革要红利。

为什么要改革?

沈总提出了三大理由:一是发展环境的新变化迫切需要我们着力提升股份公司总部的组织活力。机遇与挑战同在,希望与压力并存的市场竞争环境下,天邦股份总部需要加强自身建设,破解难题,引领所有

“向改革要动力,向改革要红利”——天邦股份召开总部机构改革动员大会

员工朝着同一个方向前进。天邦的前二十年是打基础、增后劲的二十年,后二十年是实现腾飞的二十年!二是做“精”做“大”的新追求迫切需要我们着力提升股份公司总部的组织活力。加快推进战略转型,不断提高综合实力以做“精”;大力加快创新发展,打造产业链一体化以做“大”。三是管理变革的新要求需要我们着力提升股份公司总部的组织活力。建立完善与之相匹配的组织体系,把控每一个环节的“风险点”,每一个人每一步都不能掉以轻心。

怎么改革?

沈总提出了三大方向:建立良好的管理机构,以适应新的战略发展需要;建立良好的人才机制,让管理者“能上能下”、员工“能进能出”、收入“能增能减”;建立一个良好的团队,以“管理职能向管理服务职能转变”为指导思想,让人心凝聚在一起,重新认识企业部门在企业发展中的地位,让部门与需求相结合。

改革方向上,他重点对战略与投资平台、企业文化平台、信息化平台、人力资源平台、法务平台、财务管理平台、供应与物流平台这 7 大管理职能平台提出了改革要求,强调要让职能专业化,服务个性化,风险

可控化;要求 7 大平台权责统一,自行建立权力清单,明确“管什么,谁来管,怎么管,管到什么程度”四大问题,做到以事定人,而不以人定事,精干高效地管理。

改革的要求是什么?

沈总提出了两大改革要求,一是统一思想,积极支持改革,应对市场形势,深层次建立高效、科学、安全的管控体系;二是调整好心态,积极投身改革,打造一支“领导靠得住,基层离不开,员工信得过”的队伍。

他强调,要将天邦股份总部建设成为“工作勤奋、保障有力、管理到位、运行有序、简洁高效、服务优良”的新型服务典范,使之成为“领导决策的参谋,发布政令的枢纽,对外联系的门户,管理创新的主体”。

最后,沈总对天邦全员表达了殷切期望,希望大家提高认识,凝心聚力,实现“双千”梦想,成就又一个天邦奇迹!

奋斗正当其时!会议的顺利召开,为改革指明了方向,对全体天邦人认清形势,坚定信心,攻坚克难,开创新的工作格局起到了积极的推动作用,指引着天邦总部踏上新的征程!

公关与事务部 尹宁

汉世伟和县母猪场获得“寻找中国美丽猪场”东部赛区总决赛第三名



近日,笔者获悉,在刚刚结束的“寻找中国美丽猪场”东部赛区总决赛中,汉世伟集团和县母猪场获得第三名的好成绩。

目前,畜牧行业的发展蒸蒸日上,国内针对养猪行业的重视也越来越高。3 月 25 日,2017“寻找中国美丽猪场”公益活动首场赛事安徽站如期举行。今年是“寻找中国美丽猪场”活动的第三届,活动主题是“新动能、新技术,共建美丽猪场”。此次活动分为东南西北中五个赛区,近千家猪场报名参赛。安徽作为东部赛区,共有报名猪场 232 家企业。经过多次比赛角逐,

汉世伟和县母猪场入围 5 强,参赛代表选手是来自本场的优秀技术员李悦。汉世伟和县母猪场在最终决赛上获得第三名的优秀成绩。

当日比赛中,中国畜牧兽医学会副理事长乔玉峰对汉世伟和县母猪场表示满意,并与 3 月 26 日上午与安徽省畜牧技术推广总站郑久坤站长、马鞍山市畜牧技术推广中心主任谢长明及和县畜牧局局长夏寿明等一行莅临现场参观。在参观过程中汉世伟和县母猪场场长张理想针对猪场目前生产运营情况及整体循环产业作详细汇报,开物公司环保部王

武青针对环保工艺一一介绍,同时汉世伟总部项目主管夏承东针对汉世伟目前整体发展情况及未来战略布局作系统介绍。听过详细介绍后,乔玉峰副理事长等一行领导对汉世伟的发展,尤其是“种养结合、循环农业”的模式,表示高度认可,同时希望汉世伟在今后不断摸索,推动精准扶贫项目,带动行业发展。经过相互交谈,各级领导对汉世伟未来发展表示期待,夏承东总表示对各级领导感谢,同时也表态一定不负众望。

汉世伟 张理想

安徽蚌埠市王诚市长到安徽汉世伟考察

3月7日下午,蚌埠市王诚市长在怀远县县委书记汪若怀、县长潘明生的陪同下,莅临汉世伟集团安徽分公司德惠家庭农场考察。陪同考察的还有秦仲鑫副市长和姜晓天秘书长以及市发改委、经信委、财政局和农林委等部门负责人。

安徽汉世伟德惠家庭农场位于怀远县淝南乡,2015年建成投入使用,采用美式2400头模式,养殖效率高,是汉世伟集团在该县投资建设的家庭农场示范场。王市长一行通过监控视频观看了家庭农场生产情况,现场与农户进行了交流,当听到与汉世伟公司合作,一个家庭年收入可以超过15万元时,王市长十分满意,当即对在场的市县领导提出要求推广这种合作模式,要求在怀远县早日实现百万头美味猪项目。王市长一行实地检查了德惠家庭农场的粪污处理设施,对汉世伟企业在粪污治理方面所进行的“减量化排放、无害化处理、资源化利用”的做法表示赞赏。汉世伟安徽公司韦习会总经理详细介绍了目前企业运行的情况,感谢当地政府对企业发展的大力支持与帮助,

同时向王市长汇报了企业目前面临的发展用地等问题。王市长当即要求企业负责人在3月8日的上午由他亲自主持的交流会上作交流发言,并要求市、县国土资源管理局长到场倾听企业的声音,切实解决好企业发展过程中的资源配置问题。

汉世伟 韦习会



大咖驾到——美国威斯康星大学教授访问天邦

3月24日,和往常周五等待周末的气氛有所不同,汉世伟办公楼一楼阶梯教室充满国际范的气息,一双双渴求知识的双眼目不转睛的盯着讲台方。仔细一听,咦?讲台处传来的并不是国语,站在讲台前的是位清风道骨范的高鼻梁蓝眼睛的“歪果仁”。他叫Tom,是一名资深的养猪专家。Tom教授何许人也?且听我娓娓道来。此人乃是全美最顶尖的十所研究型大学之一、世界排名19位的美国威斯康星大学的动物科学系主任,而其所在的麦迪逊分校是威斯康星大学的明星校区,曾有18位教授或校友获得诺贝尔奖,在世界上久负盛名。

今年一月份天邦股份副总裁、天邦开物集团总裁王振坤和黑龙江森工总局、东方红林业局领导一行飞赴美国威斯康星州,听取了Tom教授的讲座并参观了学校的试验农场。回国后,王振坤向股份公司领导汇报后即着手安排Tom教授的天邦之旅。

3月19日Tom教授抵达中国,天邦开物总裁王振坤、汉世伟食品集团COO李建兵、CG中国总经理顾亚平、天邦开物机械设备有限公司技术总监王瑞芳、MOFA亚太总监吴卫东博士等陪同,张邦辉董事长接见Tom教授并参加了母猪营养方面的技术交流。

Tom教授先后访问了汉世伟食品集团正在筹建的东方红项目、和县扩繁场和黄花塘母猪场。Tom教授在东方红访问时考察了几个项目的选址情况,并与



天邦开物 谢俊



黑龙江森工总局和东方红林业局、黑龙江汉世伟的相关人员进行了交流,讨论确定了东方红育肥小区的建设方案。

3月23日至24日,Tom教授在汉世伟食品集团总部举办讲座,汉世伟食品集团、饲料事业部和天邦开物员工参加。Tom教授从种猪的营养需要、猪场的饲养管理到猪场的通风设计以及粪肥收集与处理工艺都做了详细的介绍,并与参会人员进行了充分的交流。Tom教授通过多组实验模型说明了猪只能量支出的分配及小猪成长所需的奶量和膳食方法等,分享了他任种猪营养方面的研究成果,并且还介绍了美国关于猪场设计规划及环控方面的经验,通过列举一些美国猪场的选址、规划、环控及化粪池设计等内容,讲解了猪场建设中须考虑的因素,不同阶段育肥猪所需栏位空间、通风量、粪便产生量及粪便处理方式。天邦开物集团十分珍惜此次难得的学习机会,提前收集各类规划、建设等问题向Tom教授请教。

在遇到Tom教授之前,笔者也不知道养猪可以如此有趣,甚至让人着迷。本人有幸懂点英文,课间交流的时候,他告诉笔者养猪是一门学问,它并非像大部分人理解那样是一门脏乱低级的学问,相反这门学问很有趣,他说猪和人类有太多的相似处并鼓励笔者多去了解。

共享技术盛宴——美国大豆协会技术专家到广东天邦公司访问交流

3月3日上午,广东天邦公司总经理谢奉军博士热情会见了到访的美国大豆协会技术顾问Tim O'Keefe一行。双方就大豆及大豆副产品在饲料配方中的应用进行了深入交流。

公司总经理谢博士对Tim O'Keefe一行的到访表示欢迎,并重点介绍了我公司的发展历程以及今后的发展方向。广东天邦将矢志不移地转型提升,始终专注于高品质、高性价比产品。今后我们将重点打造全熟化虾料、加州鲈鱼料及甲鱼料板块,继续发展公司的传统项目优势,聚焦产品、聚焦市场,打造高端饲料品牌,为客户提供更高价值的产品与服务。

我们分享了一场技术盛宴——《大豆在水产饲料中的应用》,系统讲述了大豆及大豆副产品,如大豆浓缩蛋白、发酵豆粕、大豆油、大豆磷脂油等的生产过程以及营养成分的差异、抗营养因子含量等,同时介绍了产品质量的控制指标。

会议期间,Tim O'Keefe与相关人员进行了深入的技术交流。此次交流会在友好融洽的气氛中圆满结束。

饲料事业部 罗运仙



专家、专业和专注的深情拥抱

靠什么取得成功?当一名专家,以专业的水平、专注的态度去从事某项事业,他离成功就不远了。3月9日,在广西汉世伟公司二楼会议室,一名专家就和专业的水平和专注的态度擦出了火花。

专家:Trent,一个外国人,不远万里来到中国,支援中国的养猪事业。他毕业于俄克拉荷马州立大学动物生态学专业,先后任美国Agfeed公司中国猪场建设与生产管理顾问、大荷兰人中国大客户总监、PIC供应链经理,有着深厚的理论素养和丰富的实践经验,2016年,受聘担任汉世伟集团技术顾问。3月6日,Trent先生刚刚对正在建设的小屯母猪场进行了实地走访。

专业:天邦开物集团,是天邦股份旗下第五大全资子公司,是天邦股份本着“专业的人做专业的事”的理念,于2016年7月新成立的一家专业公司,专业从事天邦各板块工程的计划、设计、施工和管理,推进工程建设模块化、标准化,培养和输送专业设备操作人。

专注:汉世伟集团,专注于生猪育种、养殖,养中国肉最好吃的猪,Better Food,Better Life!问世不到四年,正以迅猛的速度成为中国养猪界的一支重要力量。如何把猪养好,如何用最少的人养最多的猪,如何让猪生活在一个舒适、快乐的环境中成长,这都是专注的汉世伟人正努力要解决的问题。

3月9日上午,专注的汉世伟高层、各省分子公司总经理18人齐聚广西汉世伟二楼会议室,和猪舍建设专业公司天邦开物集团总裁王振坤、工程公司副总经理严云桥一道,与汉世伟集团专家顾问Trent就猪场的建筑、设计进行交流探讨。

天花板的设计:是选用有脊梁突起,还是平滑无突起?专家建议使用后者,可使风流风速不受影响。

限位栏的宽度:是60厘米,还是70厘米?60厘米可以提高猪舍的利用率,减少猪只的无效活动;专家建议70厘米,可配合走道宽度,方便查情车的走动。

产房仔猪的保温:相比于保温灯+垫子的方式,专家建议使用电热板,效果更好。

风速、湿度与温度会有什么关系……

在长达三个小时的时间里,会议室里气氛热烈,既有学术的探讨,又有实践的支撑,汉世伟母猪场设计的许多细节都一一清晰。

以技术创新引领产业链价值,这是天邦的理念,也是天邦的实践。写到这里,笔者忽然想到会议室墙上一幅醒目的宣传画:梦想有多远,我们就会走多远(Where there is a dream,there is a way!)!天邦正以专注的态度、专业的精神携手天下业内专家,走在“千亿产值,千亿市值”的路上。

汉世伟 黄朝阳

成都天邦2017年度吉林省首届招商会议举行

2017年3月14日,由成都天邦生物制品有限公司和长春佰祥农牧有限公司共同主办的“成都天邦生物制品有限公司——吉林省首届招商会议”在长春亚泰国际俱乐部成功举行。

本次会议由长春佰祥农牧有限公司李怀杰总经理主持,同时成都天邦总经理助理周玉先生、北区销售经理尚宇宾以及市场部副经理熊英等也亲临现场。成都天邦生物作为天邦股份的全资子公司,目前投资已超过5亿元。成都天邦总经理助理周玉说到。如此巨大的投入,目的只有一个,就是构建一个能够满足

未来5-10年疫苗生产、研发条件的现代化疫苗生产企业。生产方面,天邦会充分发挥工匠精神,更加聚焦于现有疫苗的工艺升级和品质提升。研发方面,会针对流行毒株,以基因工程、蛋白技术、核酸技术为基础开发新型疫苗。成都天邦在建的成都研发中心专攻疫苗工艺的升级,同时即将投入使用的安徽和县乌江研发中心则针对疫苗上游工艺的开发。

产品质量是一个企业的生存之本。作为大家最关注的焦点,成都天邦市场部副经理熊英对天邦现有产品进行了细致分析。成都天邦之前成功举办了圆环普

免风暴、仔猪无泻万里行,仔猪无僵万里行,今年又隆重推出了稳赢计划,这些都得益于公司在产品品质提升方面的不断努力。2015年,猪价持续低迷,许多养殖户处于破产边缘,为了存活下去,大家纷纷节约成本,无奈之下,将疫病防控的最后一道防线——疫苗也节约掉了。作为同是养猪人的天邦,深深体会到这种切肤之痛,为了让更多养殖户放下包袱,坚持使用疫苗,成都天邦推出了轰动一时的圆环普免活动,将科技进步带来的产品革新利益回馈给了更多的客户。2016年,利利佳产品应用终于找到了最佳使用模型,不死猪、少死猪是所有养猪人的期望,天邦迫不及待地推出了仔猪无泻万里行活动,想要将这样一个天大的消息广而告之,让更多的养殖户受益。而这样的活动也获得了许多客户的支持和赞许。今年,政府下达了取消政府采购的通知,一时之间,习惯了使用免费疫苗的养殖户不知道该如何去从了。谁家的疫苗才是性价比最高的,值得信赖的呢?“稳赢计划”正如及时雨,一层一层揭开了疫苗生产的神秘面纱。

通过对成都天邦全方位的介绍,此次参会的经销商们对天邦及产品有了全新的认识。最后,经过大家的讨论,达成合作意向,签订了合作协议书。

成都天邦 熊英



认真听课的嘉宾



签订合作协议书



成都天邦总经理助理周玉介绍成都天邦的国际化进展



成都天邦市场部副经理熊英介绍稳赢计划

汉世伟开展项目管理专项培训



3月21日，汉世伟在安徽和县乌江总部二楼会议室开展了第一期项目管理专项培训。汉世伟总裁助理黄朝阳、集团项目负责人夏承东及各分子公司项目经办人出席会议，安徽鼎亮农业设计院院长张瑄女士为大家带来了专业知识讲座。

培训会议由集团项目负责人夏承东主持，对此次项目培训流程安排作了说明。总裁助理黄朝阳致辞，阐述了对农牧企业而言项目申报的重要性，要求分子公司需加强对项目申报的重视程度。

在随后的培训中，张瑄院长就项目管理的专业知识为大家作了详细的说明，张院长指出，项目相当于人体的输血功能，项目申报不仅是企业的纯利润，而且能够反映政府对企业的重视程度，要针对国家政策，不断地“争取输血”。张院长详细介绍了各领域的项目特点，通过实际案例概括了项目申报过程中应该注意到的细节。

黄朝阳通过ppt过程展示，风趣幽默地强调了政府重要关系处理的技巧；夏承东就财政项目申报及管理流程展开培训，详细地介绍了项目申报过程中应该注意到的问题以及解决方法。

下午，各分子公司参会人员进行讨论，对项目过程中遇到的问题，提出有效可实施的办法，向有经验的分子公司学习经验。夏承东作会议总结，要求各分子公司做到进一步明确专人负责制；高度重视项目工作；汇报好，对接好；保持好联系，相互协调；加强学习，补充项目专业知识，学会管理项目档案等等。

此次培训，加强了各分子公司的项目管理意识，对分子公司项目经办人提高项目申报沟通技巧起到有效的指导作用，对今后各省区的项目工作开展具有重要意义。

汉世伟 赵志鹏

汉世伟第五期猪场管理人员培训班开班



3月14日，汉世伟第五期猪场管理人员培训班在集团一楼会议室如期开班。

经过前期的需求调研、课程设计、流程完善等筹备，本次培训将公猪站站长培训纳入培训体系。为顺畅生产上下游的沟通，更好地推进母猪场、家庭农场、公猪站、培育场的统筹协调，本次培训公猪站站长班、母猪场场长班、服务部主任班同时开班。

集团人力资源部培训经理许睿主持开班仪式，从集团的“六大战役”着手阐述了集团对关键岗位人才的需求及要求，简述了开办培训班的意义，对培训的

整个课程安排作了说明，并分享了前几期培训班的经验与感想。开班仪式上分别选出了三个班的班长，明确“岗位职责”，将学员的自主管理纳入培训流程，规范了培训班的组织纪律。

培训班以“理论+实践+考核”的形式进行，在集团总部，学员们将接受为期三天的标准化课程理论学习，随后分赴大化公猪站、新余母猪场两个培训基地，去到江苏几个服务部，针对不同岗位的工作性质，进行实操培训。理论学习环节，学员们将涉及生物安全、疫病防控方法、母猪场数据采集与分析、母猪场财务预算、资产管理、猪场人力资源管理等等，与猪场生产经营实际紧密相关的课程，除三天的技术、管理理论培训之外，学员们还将迎来11天的实践培训，最后，以毕业考试、总结答辩巩固培训效果。

今年，专项培训将以结果为导向，培训与激励、考核相挂钩，增强培训的反馈跟踪，做好学员培训期间学习效果的总结，反馈领导意见，帮助学员认识与提高，监督培训效果落地。通过不断改善培训形式，使学员真正受益于培训，使培训真正能适应集团发展步伐、匹配集团的组织战略，为推进养猪三千万的进程推波助力！

汉世伟 许睿

互相交流 共同进步 ——汉世伟集团考察团赴广西汉世伟考察交流

3月8日，汉世伟集团考察团一行17人来到广西，对广西汉世伟下属的大化公猪站、六也母猪场、那角母猪场、大化服务部和中转站进行了考察。考察团由总裁办成员、各省区总经理和集团部分部门负责人组成。

考察团一行从南宁市出发，第一站来到大化公猪站。公猪站位于大化县古感村巴独屯，四面环山，建设布局合理、周围无污染源，2011年建成投产，占地面积22亩，养殖规模200头。本站采用全美式建筑及生产设备设施，所生产精液主要供应六也母猪场、那角母猪场、桂宏母猪场、港达母猪场、云表母猪场。目前公猪头均可制作22份，精液利用率都在99%，同时供应精液各母猪场生产分娩率高于90%，产活仔数平均高于13头的好成绩。

第二站来到大化六也母猪场。该场位于大化县六也乡加司村弄水屯，占地面积593.688亩，可存栏基础母猪5200头。该站在2015年6月遭洪水淹没后重建，重建后一直保持蓝耳、伪狂犬等疾病均呈阴性，免疫力和抗病能力更强，全进全出猪场断奶猪成活率更高，生产成绩一直居集团前列。同时，该场作为汉世伟集团人才培训基地之一，承担着母猪场场长、主管及技术员的培训任务，为汉世伟进的发展，提供人力资源、管理和技术培训支撑。

第三站来到那角母猪场，那角母猪场位于大化县大化镇景山村那角屯，其前身为大化那角保育场，2015年底改造为2400头规模的母猪场。该场整体生产效益较好，窝均产活仔数在13头以上，窝均断奶、分娩率、后备使用率、等各项指标都能达到公司平均水平线以上，被评为汉世伟集团2016年年度优先先进集体。2017年2月的窝均产活仔数达到14.2头/

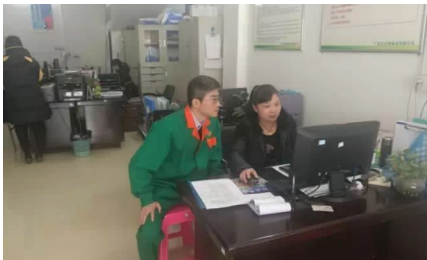
窝，处于集团首位。

第四站来到大化家庭农场服务部。服务部成立于2016年初，现有养殖户15户存栏13097头，有在建意向养户21户，建成后可完成放苗37500头。服务部内，各种信息上墙，让前来咨询的养户一目了然。同时，在养户和新建户的生产指标和进度也一一标明，督促着相关工作人员加快工作节奏。目前，该服务部在养户和新建户栏舍90%采用“风机+水帘+水厕所（漏粪板）”模式，树立了陆高飞、韦瑞领、金勇等养户典型。

最后一站大家来到中转站，该站同时承担着车辆清洗消毒的功能。

广西汉世伟在集团内体系较为完备，经营效率也属上乘。通过此次考察，大家交流了生产、经营、管理等方面的心得与体会，为一些后续成立的分子公司提供了有效的借鉴。有位刚刚上任的总经理说：“这次活动非常及时，学到了很多，回去后工作的思路更清楚了。”

汉世伟 黄朝阳



信息部总经理吕成军正在指导使用相关软件

汉世伟2月份家庭农场检讨会召开

3月22日，汉世伟食品集团有限公司在安徽总部二楼会议室召开2月份家庭农场检讨会，参加会议的有各省公司分管家庭农场副总经理、汉世伟家庭农场负责人。汉世伟集团COO李建兵出席会议。会议由汉世伟运营中心家庭农场管理部薛虎平主持。

首先，薛虎平对2月份家庭农场发展与经营情况进行了全面的总结与分析，以数据说话，对存在的不足进行认真的剖析。他从猪苗来源、同猪苗不同区域情况、不同年龄的情况等多方面对死亡率过高的问题进行了分析，使大家充分认识到，降低死亡率重点靠管理，提高猪苗质量是母猪场的责任，但作为家庭农场管理者更应从管理上下功夫，立足成本分析，严格控制饲料、药品等方面成本在合理范围内。随后各省公司家庭农场负责人就本省2月份结算、成本分析，目前家庭农场存在的问题，解决方案以及下一步规划做出了报告。在报告中，李建兵首席运营官就各省区存在的问题做出了指导，并要求大家要把降低生产成本作为今后重点关注目标，并明确要求，三月底，各省母猪场弱子不得进入家庭农场，必须完成弱子专门饲养。

各省公司报告结束后，首席运营官李建兵提出4个问题，与大家展开讨论：1、如何保障公司资产安全；2、各省区标杆服务部，家庭农场打造思路，方法；3、弱猪饲养管理；4、尾猪管理。大家结合各自的工作和体会，纷纷提出自己的建议，就各自在管理中的亮点做

出了分享。

最后，李建兵就会议作了总结。他指出，对于公司资产安全一定要引起高度重视，各家庭农场负责人要确保公司资产安全，对于生产过程中存在的问题，要查找原因，找到病因才能够对症下药，各省区对弱猪要制定新的办法统一饲养，并要将打造标杆服务部，标杆家庭农场进行到底，要树立养殖户气势，对于成功的标杆成果要进行复制，对其进行分析，总结，然后为己所用。

每月召开家庭农场检讨会，这是汉世伟集团根据股份公司“降本增效”的要求而采取的一项重要举措，通过分析、检讨大家更进一步明确了工作的思路 and 措施。

汉世伟 樊高峰



降成本！降成本！降成本！ ——江苏汉世伟2月份经营质量分析会顺利召开

在3月份各项工作如火如荼开展之际，江苏汉世伟于2017年3月13日召开2月份经营质量分析会议，旨在通过对2月份工作的总结，顺利达成3月份“降成本”这一月度工作主线的目标。参加会议的有总裁办成员、分子公司负责人、职能部门经理、母猪场场长以及服务部主任，会议由总经理助理郑强主持。

会上，与会人员就2月份工作情况总结汇报，并对3月份的工作安排做出了计划。江苏汉世伟主要负责人张益龙对大家的总结及计划提出了宝贵建议。针对徐州项目组正处于开发阶段这一特殊情况，张益龙建议：一、徐州项目组发展要有自己的思路；二、进一步加快找地进度；三、将主要精力集中于连云港、徐州、临沂。在职能部门的汇报中，张益龙强调：一、公司设立安全部门，安全工作不可小觑；二、全面执行2017年的整体预算，紧抓成本线，提高公司盈利能力；三、人力资源部确保招聘工作的及时，并时刻了解员工工作及心理状态；四、采购部采购严格按照制度流程执行，过程管理不可“乱”，做到有章可循。在

对各母猪场工作的总结中，张益龙也就各母猪场的相关数据进行分析，同时结合各场的实际情况提出了相关的要求和建议。最后，在服务部主任分别汇报后，江苏汉世伟王飞副总经理针对服务部的现状进行了总结，在肯定进步的同时也指出了相应的问题，面对这些问题，王飞表示近期将与张益龙一同前往服务部开始“一对一”交流工作，通过对日常工作沟通，让服务部主任和其它员工一同成长，继而为后期工作的开展提供便利。

最后，张益龙就本次会议进行了总结。再次强调3月份的工作主线——降成本，母猪场和服务部根据这一主线切实落实好当下工作。同时安全生产绝不可忽视，安全是一切工作的前提。最后指出各位管理人员面对工作高压，要学会释放压力，舒缓心情，将良好的情绪带到工作和生活中去。

将总结与计划落到实处，我们有理由坚信江苏汉世伟的降成本目标终能实现。数养猪业降成本能人，还看江苏汉世伟！

汉世伟 周慧

快马扬鞭，再接再厉 ——天邦股份举行东方红百万头生猪养殖项目建设推进会

北疆三月，春寒料峭。天邦股份、汉世伟集团发展战略重点之一，黑龙江东方红林业局百万头生猪养殖基地建设项目，强力展开，扎实推进。

3月15日，天邦股份总裁沈伟平率汉世伟集团总裁朱爱民、天邦开物集团总裁王振坤、天邦股份财务总监张志祥、汉世伟育种总监顾亚平、汉世伟集团人力资源部总监王林生、天邦股份公关与事务部行政经理李进富一行，会同黑龙江省森林工业总局王东旭副局长及相关部门负责人，云集东方红林业局，参加“东方红百万头生猪养殖项目推进会”，共同听取了项目建设进度汇报与下一步进度方案。会议由东方红林业局局长许栩主持，本着“合作共赢、共同发展”的目标，与会各方共同商讨建设方案，现场破解难题，为项目建设建言献策。

天邦股份总裁沈伟平等领导刚下飞机，随即就实地踏查了东林核心场和海音山母猪场。黑龙江汉世伟总经理黄应发对猪场选址的合理性、生物安全性进行了全方位的讲解。

林业局副局长王勇介绍了育肥场项目进展情况，目前，育肥小区选址131个，占地总面积2620亩。今年将建设55个育肥小区，每个小区的猪舍及附属设施规划建设用地4400平方米，年出栏商品猪10000头。目前业已完成了这55个小区的测绘、地勘、道路修筑工作。项目环评、水井凿探、电力架设及供电设备采购等工程正有条不紊地进行之中。争取到四月末完成育肥猪场建设施工前的准备工作。

黑龙江汉世伟总经理黄应发介绍了汉世伟东方红项目进展情况，东方红项目已经完成猪场选址，其中：母猪场两座，核心育种场、公猪站、扩繁场各一座，五座猪场占地共1460亩，饲料厂占地92.8亩。目前已完成猪场的测绘、地勘、漏粪板招标。猪场道路修筑完成80%。项目环评、电力架设等工作正紧张地进行中。饲料厂、公猪站、扩繁场、河口母猪场水井凿探已完成。东林核心场、海音山母猪场凿井工作正在进行中，预计月底完工。

天邦开物总裁王振坤详细介绍了饲料厂生产厂房的合理化布局，并针对东方红项目的猪场环保、粪肥处理、尿泡粪和发酵床原理及实用性进行讲解，并强调环保问题是猪场生存的关键，做好环保，才是猪场生存之道。

天邦股份总裁沈伟平指出：东方红百万头生猪养殖项目是股份公司在2017年战略发展重点之一。汉世伟集团当前要做好五项工作：政府的协调、资金的筹措、引种工作、人员培训、现场指挥。更要建立项目责任制，强化项目的主体责任，强化相关单位的责任，强化工作人员的责任，强化工作中的相互协调、保证联动，做到及时有效沟通。在建设时间短，工程量大的情况下，本着工程推进要快，建设成本要低，项目管理要严，更要保质保量的前提下，使汉世伟东方红整体项目在2017年9月底圆满落地。

黑龙江省森工总局王东旭副局长做了重要讲话，他指出，东方红林业局百万头生猪养殖项目思路与省委省政府建设畜牧大省的要求高度一致。下一步要按照总局的部署全面推进，在总局党委的认可下，想方设法争取省政府政策支持。希望合作双方进一步加强信息交流，积极沟通、强化工作协调。双方合作一定要以科学的商业模式框架为支撑，促进今后双方合作的持续发展。

黑龙江省森工总局和东方红林业局党委、林业局高度重视此项工作，已编制下发了1000册“百万生猪养殖项目”宣传手册，运用电视、广播、报纸、网络、微博、微信、等媒体平台，广泛宣传养猪相关知识；举办专题讲座、知识竞赛等活动。时下，东方红林区职工群众对“汉世伟”与“百万头生猪养殖”耳熟能详，参与热情日渐高涨。

此次推进会本着“合作共赢、共同发展”为目标，对项目工艺及布局设计的合理性、实用性、建设标准等进行了分析讲解。此项目的顺利实施，为天邦股份向着千亿销售、千亿市值的战略目标迈出了坚实的一步。

汉世伟 刘文辉



广东天邦技术服务殷明胜

党江镇位于广西壮族自治区合浦县城西 8 公里,拥有 105 公里的海岸线,历来是养殖重镇,养虾产业发达,近年来对虾越来越难养,当地的养殖户迫切希望寻找新的养殖方式。

2 月 16 日, 广东天邦饲料科技有限公司在这里开展一次

订料量过万吨！天邦全熟化虾料携全抗苗开启养虾新时代

对虾越来越难养,你试过全熟化饲料吗?

2-3 月份广东天邦饲料科技有限公司在合浦、党江、铁山港、钦州、防城港、白沙、光坡、遂溪、电白、七宝、阜沙、港口等地举办一系列推广会和塘头会,现场订料过万吨。

随着养虾产业的不断发展,越来越多的入意识到好的种苗是养虾成功的关键因素之一。天邦股份为了给养殖户提供优质 的对虾苗种,与海茂联合收购了美国 PRIMO 种虾公司,并正式推广“海茂普利茂种苗+天邦全熟化虾料”双全盈利保障模式。

PRIMO(普利茂)虾苗到底有什么不同?“它是对虾界的‘经济适用男’,粗生、粗养、好管理,长速也不慢,还有不错成活率和产量。”

海茂苗场广西销售负责人杨强说,“2016 年《农财宝典水产版》收集了 103 个 PRIMO(普利茂)虾苗的养殖数据显示,70% 的养殖户成活率在 80%以上,普利茂已经成为了抗病力虾苗的代名词;87 天可以达到 41 支/斤的规格,90 天以内一般都有 40 多支/斤,可见普利茂对虾的长速并不慢;2016 年第一造虾,普利茂卖虾的规格集中在 30-50 支/斤,占比 75%,其中

1 吨料省出 3000 元费用,天邦全熟化虾料是如何做到的?

全新理念的推广会,湛江服务团队、广西服务团队和当地八十多位养殖高手齐聚一堂,热烈讨论天邦全熟料如何改变传统养殖模式。

广西服务团队的服务人员首先给各位养殖户 1 次经营饲料公司的机会,通过实际的数据让大家了解到赊销饲料会给饲料厂家增加约 665 元/吨的成本,厂家要赚钱只有两个选择,提高售价或降低饲料品质,最终受伤害的还是养殖户,因此坚持现金销售,目的是保证饲料品质,让养殖户用到更好的饲料。

“虾难养已经成为整个行业的痛点,养殖过程中如何准确判断虾病,其实是有迹可循的”有二十多年塘头服务经验的殷明胜介绍到,“虾发病会有信号释放出来——虾的肢体语言就是最好的信号。搞清楚虾到底‘说’了什么,才能更好地判断虾发病与否。”

“比如黄腮,是由于 PH 过低或者是水体毒性过大引起的腮部不适应。黑腮由黄腮演变而来,也可能是水体悬浮物过多引起的堵塞,放一些黑色的药物也会引起染色的黑腮。”

“虾本身是底层栖息动物,正常情况下是看不到的,如果虾宁可被人发现而不愿意待在塘底说明水和底一定有问题。如何有效保证良好水质和底质的长期的稳定,是养虾成功的关键。”

广西服务团队的黄波经理介绍到,强大研发团队多年的研发和持续改进,选购食品级原料,使用全球领先的温格尔全熟化生产线生产的天邦全熟化虾料,引领虾料行业从挤压颗粒料时代步入全熟化时代,让虾吃上全熟化、易消化的“无菌级”放心饲料。

天邦全熟化虾料生产过程通过高温、高湿度、高压力的条件,有效灭菌,可以有效减少肠炎的发生。

为何要做全熟化料?黄卓经理为大家分析如下:因为其熟化度高达 95-98%,熟化度比普通颗粒料高出 30%以上,水分含量少 2-3%。相当于饲料中的营养成分含量高了 2-3%,这已经是为养殖户节约成本了。

此外,采用全熟化饲料,与传统颗粒料比较,无粉末,在水中稳定性好,溶失率低,减少了饲料在水中的损耗。

哪些优势?优势主要有以下三点:

一是颗粒大小均匀、表面光洁,粉尘几乎为 0,相比颗粒料 3%-5% 的含粉率,对水质破坏少,水质更稳定,特别是在高位池高密度养殖环境下,对水质的稳定性要求更高,全熟化料的表现更好;

二是熟化度在 95%以上,高温高压可以有效杀灭原料中病菌微生物,有效的降低豆粕等原料中的抗营养因子,因此减少了病菌、微生物及抗营养因子对对虾的危害,也提高了饲料原料的消化利用率,减少 20% 的粪便排除率,这有助于稳定水质,改善目前养虾成功率低现状;

三是全熟化虾料的淀粉含量是颗粒料的 1/2 左右,由于虾对糖的利用率比较低,淀粉含量过高会给虾的肝胰腺造成较大的负担,所以全熟化虾料能真正做到护肝。

有了好苗好料,还需要强大的技术后盾为广大养殖户保驾护航,有二十多年塘头服务经验的殷明胜老师已经向大家介绍过对虾的肢体语言,告诉大家虾到底‘说’了什么,让大家更好地判断虾发了什么病以及发病的原因。

针对目前放苗高峰期,殷明胜又向大家介绍了放苗前的准备工作 and 几点注意事项。

一、苗场水质 pH 在 8.0-8.4 左右,虾塘的水质 pH 也需要调控在这个范围内以避免风险,因为 pH 过高或者过低都会影响虾苗的成活率和生长速度;

二、放苗期间水温最好不要低于 23℃,水温过低会影响虾苗的生长速度,同时还会导致虾苗生长大小不均匀;

泰蛙一年之中价格涨跌差 3 倍！依靠这个模式可以稳定增收

时值三月,广东珠三角地区泰蛙早放苗时间即将到来。泰蛙即虎纹蛙,在广东的养殖区主要集中在佛山、惠州、江门等地,目前该品种主要由散户经营为主,一般一年养 2-3 造。具有投入成本低、养殖周期短的优势,但是市场波动较大,想获得理想的收益并不容易。

“心脏不好的人,千万别养泰蛙。”这是众多泰蛙从业者都会提到的话语,由于多方面因素影响,在一年中,泰蛙的价格波动非常剧烈。以珠三角地区一年养殖三造计算,每年的过冬蛙和早造蛙价格相对较高,通常能卖到 5 元/斤以上,还曾出现过 8-10 元/斤的高价,当然,过冬蛙的养殖成本也相对较高;而同等规格、质量的商品蛙,在 7-10 月的高温季节,价格最低只有 2-3 元/斤。

和其它水产品种相比,如此剧烈的价格波动实属罕见,按照珠三角地区通常的模式,一口 200 平方米的蛙池,一造可以养 1 万斤蛙,当蛙价呈几倍下跌的时候,不是谁都能承受的起的。即便是从业多年的老养殖户,在谈到价格暴涨暴跌时,仍然心有余悸。

蛙农们应该如何降低养殖风险,提高投资回报率?除了要理性放苗、合理扩增养殖基地等外,科学养殖非常重要。广东

天邦在长期推广泰蛙饲料过程中,积累了丰富的数据,并从这些大数据中总结出一套科学的养蛙模式——6541 养殖模式;

- 6——指 9m*40m 的蛙棚,放养密度为每棚 6 万只蛙仔(150-200 只/斤);
- 5——指养殖周期 55-60 天(早批蛙计);
- 4——指饲料用量约 4-5 吨;
- 1——指每棚蛙产量超 10000 斤。

首先,必须严格控制放养密度,在走访蛙场中,有部分蛙农对于放养密度没有概念,随机放苗,蛙棚密度不均,要么因为密度过高造成水质差、蛙病害多,生长慢,要么就是因为密度过低而没有产量效益。同时,我们必须选择优质蛙苗。尤其在采购海

南蛙仔时,注意运输过程中蛙不能脱水,否则成活率低。准备放苗前要对养殖池用生石灰、二氧化氯等进行彻底消毒。检查进排水系统是否畅通,防逃设施是否牢固。

其次,必须严格控制养殖周期,这一点尤其重要。经常有些蛙农认为,养蛙就像在赌博一样。当价格下降时,等待价格上涨后再出售;当价格上涨时,又期待能卖个最高价格。然而,大家都忽略了一个问题,就是价格的不稳定性和卖蛙的速度。以 2016 年为例,大部分蛙农 8 月份进苗,60 天后基本已达 2-5 龄蛙规格,当时价格 4.3 元/斤左右,除去成本还有赢利,但大家都认为 10 月份的中秋节可以拉高售价,压货待售。然而,因供大于求,中秋价格降为 4 元/斤,因养殖周期拉长,成本上升,蛙农继续压货,随后急剧下降直奔 2.5 元/斤,并维持低价,结果大部分的养殖周期拉长,超 100 天,有的甚至超 150 天,最终导致血本无归,损失惨重。

天邦经过多年的沉淀与积累,依据不同生长阶段的营养需求推出的全熟化蛙配合饲料,采用优质原料,不断优化配比,同时肠道健康等方面不断探索与改进,具备成活率高、消化吸收率高、损耗低、综合养殖成本更低的优势。

降低成本的关键,是保证蛙的肠道健康,提高抗应激能力。

我会将投喂提前至 5:00-6:00,白天可以用鲈鱼浮料搭配天邦缓沉料投喂,水下摄食可以提高加州鲈的吃食量,下午延迟投喂时间,一般待太阳快下山前投喂饲料,鱼更爱吃。”朱松泉说。经过两年的加州鲈料成功养殖,他已经对天邦全熟化加州鲈料

湖州鲈鱼养殖新手连续两年料比低于 1.0,亩利润超 9000 元,他的 3 招养殖秘诀是什么?

提要:从来没养过加州鲈的朱松泉打破了传统,不仅这两年使用天邦鲈鱼料连续成功,而且饲料斤鱼成本也比冰鲜鱼降低约 1 元/斤左右,效益大大提高,朱松泉表示,其实饲料养殖加州鲈并没有想象那么难,主要做好三点就可以。

浙江湖州作为华东地区最重要的加州鲈养殖区域,当地加州鲈配合饲料使用量却不足 10%。当地大多数养殖户思想保守,仍认为用冰鲜鱼投喂心里更有底,可抢头鱼上市搏个好价钱,配合饲料不如冰鲜鱼投喂效果好。但他们忽略了投喂冰鲜鱼需增加数倍的工作量,国家对环保要求越来越高,冰鲜鱼的捕捞和投喂会日渐受限,他们仍没有意识到加州鲈全程饲料投喂是大势所趋。

与很多经验丰富的老加州鲈养殖户相比,往往很多加州鲈养殖新手对新观念更容易接受。如湖州德清新市朱松泉老板以前一直养殖黄颡鱼、白鱼,对于加州鲈一直没有涉足。2015 年,朱松泉在饲料推广人员的分析下,开始尝试使用天邦全熟化加州鲈鱼料初养鲈鱼。当很多老鲈鱼养殖户都在怀疑配合饲料是否可以成功养殖鲈鱼时,朱松泉当年 10 月就成功出鱼,不仅出鱼时间与冰鲜鱼饲喂的相同,而且饵料成本远低于当地冰鲜鱼饲喂成本,每斤饵料成本只需 5.5 元(同时期冰鲜鱼成本一般需要 7 元/斤),每包饲料出鱼 47 斤,饵料系数仅为 0.85。

第一年使用加州鲈料的朱松泉当年 10 月就成功出鱼。初尝甜头的朱松泉用自己的亲身经历打消了心底的疑虑,在他看来,饲料投喂有着明显的几大好处:首先,投喂的工作量大大减少了;其次,用饲料后水质没有那么容易恶化;最后,用饲料投喂拌药效果要比用冰鲜鱼好很多,防病治病更容易。2016 年他放心地继续使用天邦加州鲈料,其 5 亩鱼塘,放苗 1.5 万尾,密度高达 3000 尾/亩,在湖州当地算是比较高的放养密度。但由于 2016 年华东地区加州鲈行情欠佳,朱松泉一直到 2017 年 2 月行情好转才卖鱼。2 月 24 日当天,朱松泉共出鱼 14300 斤,平均亩产近 3000 斤,远高于湖州市场平均亩产(当地鲈鱼亩产一般在 2000 斤左右),亩利润达到 9000 元,总计吃料 345 包(6.9 吨),每包出鱼达到 41 斤,虽然饵料系数比 2016 年稍高(越冬鲈鱼的饵料系数本来会比较),但也不到 1.0,且今年饲养技术更成熟,亩产比去年将近提高了一倍,同

时每斤饵料成本也降低了大概 1 元/斤,按照其 3000 斤/亩的产量,每亩降低成本达到 3000 元!

2 月 24 日,朱松泉共出鱼 14300 斤,亩利润达到 9000 元

客户名称	朱松泉	养殖面积	5 亩
地址	湖州市新市镇	养殖品种	加州鲈
放养时间	2016 年 6 月	卖鱼时间	2017 年 2 月 24 日
放养规格及总重	50 尾/斤,总计 300 斤	放养密度	3000 尾/亩
卖鱼规格	炮头 1.5 斤/尾	售鱼价格	11.4 元/斤
卖鱼产量	14300 斤	投喂饲料量	天邦加州鲈料 6.9 吨
饲料投入	86000 元	总成本	116000 元
饵料系数	0.98(每包料出鱼 41 斤)	实际亩效益	9000 元/亩

从来没养过鲈鱼的朱松泉打破了传统,不仅这两年使用天邦鲈鱼料连续成功,而且饲料斤鱼成本也比冰鲜鱼降低约 1 元/斤左右,效益大大提高,不少原来不相信配合饲料能养好鲈鱼的老养殖户都来他的塘口观摩,并请教如何使用配合饲料养好加州鲈。朱松泉表示,其实饲料养殖加州鲈并没有想象那么难,主要做好以下三点:

- 1.饲料驯化**
加州鲈鱼养殖,饲料驯化是关键,很多养殖户都是在驯化阶段失败而放弃使用饲料养殖。”一般 1-3cm/尾的加州鲈苗需使用浮游动物喂养,3-5cm/尾规格时开始使用虾米、鱼浆和开口料驯化加州鲈,一般驯化过程需要 7-10 天。”朱松泉总结道。
- 2.水质管理**
虽然使用饲料的加州鲈塘口水质要好于用冰鲜鱼饲喂的塘口,但是水质管理仍然非常重要。朱松泉非常看重预防性的水质管理,尤其是在高温期间,基本上每隔 1-2 周就要进行一次解毒和改底。此外,加州鲈塘一定要混养花白鲢,一般 50 尾/亩,就能对蓝藻起到很好的预防效果。
- 3.高温投喂管理**
高温期间,加州鲈受到强烈的阳光刺激和高温影响不爱吃食,长时间摄食不足会影响鲈鱼的长势。”高温期间,一般早上

完全熟化使对虾不用再吃“夹生饭”,肠道更健康,减少肠炎的发病率。消化更好,转化率高,虾比别人长得快,缩短了养殖周期,就节约了养殖成本。

对虾摄食后消化吸收好,长的快,相同长速采用天邦全熟化虾料的投喂量更少。

对虾摄食全熟化虾料后,能充分吸收饲料中的营养,产生粪便少,那么养殖水体中氨氮、亚硝酸盐、总磷含量大大减少,水质底质更稳定,大大减少换水量和调水产品的使用。

因此,在整个养殖过程,大大节约了各种养殖成本,相当于每 10 吨料可以节约 1 吨料。整个养殖过程核算,使用 1 吨全熟化料可以节约 3000 多元的养殖成本。

为了让更多养殖户真正验证天邦饲料在使用过程中的好处,让虾吃到放心食品级饲料,现场开展了订料优惠环节,现场气氛再起达到高潮,养殖高手纷纷表决定料,短短十几分钟收饲料订金 200 多万。

广东天邦 殷明胜

三、需要有一定的水色放苗,否则容易出现黄泥水、蓝藻水、水体长青苔、水草等,从而严重影响虾苗的存活率;

四、pH 不稳定的调整方法:pH 低于 7.8 可以使用生石灰三斤一亩调整,pH 高于 8.8 可以使用白醋(食用级)1 斤加红糖 3 斤调整。早预防早调整才是养虾行业生存的法则,命运需要掌握在自己手中。

一系列推广会、塘头会之后,养殖户纷纷表示今年养虾就用“海茂普利茂种苗+天邦全熟化虾料”双全盈利保障模式,此外他们表示天邦技术服务讲解通俗易懂,是养殖路上的好帮手。

饲料事业部 胡百文 殷明胜



广东天邦总经理谢率军在讲解全熟化饲料

天邦美蛙料，料比低至 0.813				
客户信息	姓名	地址	养殖品种	养殖面积
初重数据	黄老板	高明	虎纹蛙	40*9*0.6m*3 棚
	放苗时间	放苗数量	放苗规格	棚放苗量
	2016 年 5 月 20 日	18 万	160 只/斤	6 万
末重数据	出苗时间	出蛙规格	出蛙重量	棚产量
	2016 年 7 月 20 日	2-5-6 两/只	31490 斤	10497 斤
	用料情况	用料包数	用料重量	棚饲料用量
养殖效果	天邦美蛙料	640 包	12.8 吨	4.3 吨
	售价	纯利润	料比	养殖周期
	4.0 元/斤	29440 元	0.813	60 天
客户评价	天邦饲料质量稳定,蛙苗成活率高,长速快,值得信赖。			

据了解,天邦设计出科学合理的饲料配方,更适合蛙类的消化吸收特性,养殖的蛙肠道健康、抗应激能力强、损耗少、成活率高。天邦以行业内严苛的原料选购标准和先进的全熟化工艺,生产出熟化度 95%以上的饲料,相对于很多熟化度只有 70%~80% 的饲料,天邦的优势更加明显。

近几年天邦蛙料客户的实证数据显示,天邦蛙料养殖药费平均在 0.05 元/斤左右,比普遍水平节约 0.1-0.12 元/斤的药费,按照普遍的养殖水平来算,相当于一吨天邦蛙料可以以节省用药的形式,省出两包以上饲料的价钱,也相当于一吨蛙料可以多产 100 斤蛙左右;近年来天邦蛙料养殖早批蛙料比 0.8-0.88,中批蛙料比 0.74-0.85,冬棚蛙料比 0.9-1.2。

饲料事业部 罗运仙

料充满了信心,“使用加州鲈饲料养殖加州鲈不仅省时省力还干净,成本也比冰鲜低。2017 年我还打算扩大规模把白鱼塘口转养加州鲈!”朱松泉对加州鲈养殖充满憧憬。

饲料事业部: 张兆峰 朱伟斌 黄 龙

初战即告捷,河蟹养殖新手道出了他的成功秘诀.....

2016 年是河蟹养殖灾年。前期严重的水瘪子病、恶劣的暴雨天气已然对养殖造成极大困扰,到了七八月份,连续的高温更是让养殖户苦不堪言。此种情况下,相信大部分养殖户对于新加入的同行并不看好。

在如此恶劣的养殖条件下,螃蟹出售价格理应因螃蟹产量低而趋高,然而事实果真如此吗?排除中秋节前后,小规格螃蟹的价格相信大家有目共睹,持续处于低价。虽然大规格螃蟹的价格居高不下,但许多养殖户却只能眼巴巴地看着,只因塘中没有大规格螃蟹或者产量不高。

此种情况下,有一部分养殖户选择压塘,然而事与愿违,小规格螃蟹并没有太大起色。养殖户纷纷抱怨 2016 年是有史以来最恶劣的养殖灾年。

然而就是在这样的养殖背景下,金坛市儒林镇的一位螃蟹养殖新人管志明却获得了良好的收益。

2016 年是管老板养殖成蟹的第一年,在此之前他从事螃蟹收购。在收购螃蟹的过程中,他观察发现天邦蟹品质很好,所以在决定自己搞成蟹养殖的时候,他毫不犹豫地选择了天邦饲料,并且通过使用天邦料首次养殖即获成功,成为了天邦的忠实粉丝。

管老板一共养殖成蟹 26 亩,全程使用天邦饲料,他的螃蟹平均规格为 3 两/只,亩产达到 200 多斤,螃蟹压到春节前后出售,活性依旧很好。

其实管老板的养殖成功与他之前从事螃蟹收购的经验也有一定关系。他预料到每年螃蟹价格到春节先后或多或少都会有所上涨,于是进行了压塘。果不其然,2016 年螃蟹价格在春节前后涨幅很大。

最终,管老板自己的天邦蟹也没有让他失望,不仅活性很好,而且几乎没有出现残蟹或者脱壳现象,到了春节品

仍然膏肥肉满,口感甜腻,管老板一年的辛苦忙碌终于可以画上了一个圆满的句号。

饲料事业部 刘宏健

姓名	管志明	电话	139****5982
养殖面积	26亩	养殖模式	西施泰青蟹
放苗情况			
扣蟹(斤)	放养密度(只/亩)	规格(只/斤)	
535	1500	70	
青虾(带苗)	青虾(秋苗)		
400斤	塘中自繁		
销售情况			
销售品种	河蟹	青蟹	
销售价格(元/斤)	50		
产量(斤/亩)	211.5		
销售金额(元)	21500	40000	
效益分析			
亩种成本(元)	37500	支出合计(元)	147500
饲料成本(元)	52000	总收入(元)	315000
药品、水电(元)	28000	净利润(元)	167500
塘租、人工(元)	20000	净利润(元)	6462
其它(元)	10000		

管老板养殖情况分析表



虾苗市场的“3.15”——火眼金睛识虾苗,我们名叫“普利茂”

PRIMO 虾苗市场表现优异 品牌重新命名“普利茂”

《农财宝典水产版》汇总了 2016 年全国 103 个投放 PRIMO 虾苗的养殖数据,分析得出 PRIMO 虾苗的养殖平均值:养殖户投苗密度为 6.9 万/亩,养殖 87 天,长到 41 头/斤规格,亩产为 1371 斤。PRIMO 虾苗在具备较强的抗逆性的同时又具有如此生长速度,这样的养殖成绩令大多数养殖户颇为满意。PRIMO 虾苗表现优异,未曾想到虾苗市场却因此上演了一场“李逵”遇“李鬼”的闹剧。“普瑞莫”商标被提前抢注,市场上有苗场冒名销售“普瑞莫”品牌虾苗。为维护养殖户利益,避免虾苗市场无端受到干扰,2016 年 10 月,广东海茂投资有限公司(以下简称“海茂”)与美国 PRIMO 公司统一将品牌名称更改为“普利茂”。

解惑答疑,海茂联合天邦 举行虾苗养殖交流会

“普瑞莫”,“PRIMO”,还是“普利茂”?去年我用的那个虾苗,品牌名称到底是啥?今年放苗到底买哪种苗?3 月 15 日是消费者权益日,在这个特殊的日子,近千名养殖户带着满心疑惑来到河北唐山,参加海茂与宁波天邦股份有限公司(以下简称“天邦”)联合举办的“2017 海茂普利茂(PRIMO)虾苗养殖交流会。”

海茂董事长陈国良在开幕词中澄清:美国 PRIMO 种虾公司已被海茂与天邦股份联合收购,并正式推广“海茂普利茂种苗+天邦全熟化虾料”双全盈利保障模式。

此外,PRIMO 之争,通过美国法庭司法程序,结果也逐渐明晰。2017 年 2 月,美国 API/AMI 董事长罗宾在法庭上承认,

PRIMO 从未向 API/AMI 提供过选育用过的亲虾,API/AMI 的亲虾是由其公司自主杂交选育,并且不含有 PRIMO 种虾的基因。

品牌之争本属于虾苗公司之间的商业竞争,却给普通养殖户选购虾苗带来极大困扰。海茂常务副总经理陈清表示,如今的“普瑞莫”虾苗跟具有高抗病力的 PRIMO 亲虾已经没有任何联系,但由于目前仍有企业以 PRIMO 亲虾之名推广其品牌虾苗,误导养殖户的同时也给海茂公司造成严重损失。

从养殖户利益角度出发,陈清表示,一方面希望广大养殖户能够火眼金睛识虾苗,选购虾苗时认准“普利茂”品牌;另一方面在目前海茂与天邦合作推广的“海茂普利茂种苗+天邦全熟化虾料”双全盈利保障模式之下,养殖户在选择普利茂虾苗之后可以通过使用天邦全熟化饲料,强化营养,提高虾苗生长性能,进一步提升养殖效益。

美国 PRIMO 种虾公司执行总裁 Randall 也专程从美国佛罗里达赶来参加此次会议。他强调,海茂已经收购美国 PRIMO 公司,只有通过海茂采购的“普利茂”虾苗才是真正来源于纯正的 PRIMO 种虾。Randall 指出,对于虾苗来说,生长速度和抗病能力是不能兼顾的。养殖过程中好苗需要与好料相结合,在高抗病力的基础上,通过优质饲料提升虾苗生长速度。这正是选择与天邦合作的意义所在。

强强联手,海茂与天邦 致力于造福广大虾苗养殖户

此次唐山交流会上,天邦股份技术服务总监临裕肖指出:“目前养殖成功率如此低,一方面是选育方向与国内的养殖情况还有改进空间,在超纯净的实验环境中选育出来的生长快速的白对虾适应性变窄,抗逆性下降,选育方法应从单纯追求生



长速度变为适当追求生长速度的同时增加对虾抗病力与抗逆性;另一方面是高产养殖模式与硬颗粒饲料的特性不匹配。”

天邦始终致力于做国际一流的、健康的、绿色的动物源食品供应商。天邦生产的全熟化南美白对虾料采用全熟化生产工艺,具有健肠保肝、耐水耐撕咬、低氮磷排放 3 大优点。

自从去年 7 月在江苏如东举行了“海茂普利茂种苗+天邦全熟化虾料”养殖技术交流会之后,海茂与天邦强强联手,在广东、浙江、江苏、山东、河北等地召开一系列苗料协同技术交流会,为处于养殖困境的养殖户们拨云见日。如连云港赣榆养虾新手王洪宝 83 天平均 35 头,最终出虾赚 66 万!山东潍坊蔡老

板连续 7 造养虾成功,平均每方产量 20 斤左右!山东莱州六旬老人张老板,工厂化养虾 87 天,净赚 15 万!

海茂与天邦联合收购美国 PRIMO 公司之后,将选育高抗病力种虾与饲料配方优化工作同时进行。支持 PRIMO 公司保留原有的研发团队继续进行基因选育工作,同时支持其在美国佛罗里达州新设分场以扩大产能。今年 PRIMO 将有向全球市场提供更加优质的 10 万尾亲虾的选育能力和生产能力。

期待海茂与天邦的“全抗菌+全熟化料”双全盈利保障模式继续造福广大南美白对虾养殖户。

饲料事业部 李新 师善杰

养大闸蟹有人用冰鲜,有人用牛肝,到底用了什么让他果断抛弃鱼和肝?

苏永良全程投喂天邦全熟化蟹料赚了大钱,唐市朗城村的张兴保半途转用天邦料的收成也不差。

张兴保是当地经验丰富的养殖户,也是朗城村的党总支副书记,负责分管朗城村的水产合作社,是当地的养殖致富带头人之一。张兴保的成蟹塘亩数不大,只有一个 6 亩塘口,养殖前期用的是某品牌硬颗粒蟹料,恰逢 2016 年天气恶劣,前期阴雨天气多,对养殖造成了不利的影响。

为了保证全年收成,张兴保决定在饲料上寻求突破。由于自己的扣蟹塘用的是天邦饲料,感觉效果还不错,张兴保在养殖中期停掉了原先使用的硬颗粒饲料,转用天邦全熟化蟹料,在 8 月时张兴保听说天邦超鲜育肥料效果不错,于是转用超鲜育肥料。事实证明了张兴保的决断十分的明智,最后塘口出的螃蟹质量好,规格大,公母平均规格可达到 3 两 2-3 两 3/只。每亩光螃蟹销售额就达 10000 元,加上 2 季青虾的收益,利润接近 8000 元/亩。

水产养殖的效益是受多重因素影响的,在河蟹养殖中这种现象更加明显,这也就是为什么用冰鱼、用牛肝、用饲料或三种混合投喂都有人赚钱的原因。但是比起优质的配合蟹料,冰鱼和牛肝投喂都有着各自的硬伤和原罪。冰鱼本身营养单一,再加上简陋的运输环境和储存环境,病菌严重超标,这两年河蟹鱼瘪子严重泛滥,冰鱼的嫌疑不可谓不大,更别提投喂冰鱼所浪费的人工了。至于投喂牛肝,笔者曾经听养殖户抱怨附近喜欢大量使用牛肝的养殖户的塘口常常散发出恶臭气味,这种恶臭气味事实上就是牛肝的气味。根据不少养殖户反映,如果牛肝喂的过多的话这种味道很可能传到螃蟹身上,再加上肝脏本来就是动物的解毒器官,是大量有毒物质积聚的部位,因此,使用牛肝投喂是对消费者很不负责任的一种行为!

有些养殖户为了减少气味,还煞费苦心“发明”了一种方法:卖螃蟹前一个月左右停用牛肝改用其他饲料,借此冲淡牛肝的味道,可是牛肝对于螃蟹体质,尤其是对肝脏的损害已经造成了。还有养殖户看中的是冰鱼和牛肝的“低成本”,冰鱼 2 元/斤左右,牛肝只要 1.6-1.8 元/斤,但若扣除其中水分或估算饵料系数,养殖户可以明白其总体成本相对饲料来说并没有多大优势,冰鱼始终是冰鱼,牛肝始终是牛肝,但优质的河蟹饲料比如全熟化料经过十几年的改进,早就全面超过冰鱼和牛肝。老观念害人,投机取巧更不可取,才有相信科学,才是解决问题的关键。

饲料事业部 裴立杭



大菱鲆苗养殖 105 天鲜有超过 3 两者,可战老板的鱼却达半斤,成活率超 98%! 神速如何炼成的?



战老板的大菱鲆养殖车间

摘要:战老板 2017 年 2 月 21 日对大菱鲆打样,30-40g/尾的大菱鲆鱼苗仅经过 105 天的养殖,其平均规格达 185g/尾,最大规格的达到半斤以上,且成活率超过 98%!这个成绩让周边很多养殖户都感到十分惊讶!

大菱鲆是欧洲著名的海水养殖良种和国际市场公认的高价值食用鱼类之一。它的肌肉丰厚白嫩,鳍边和皮下胶质(胶原蛋白)丰富,口感爽滑鲜美,且骨刺少、出肉率高且久煮不老。

大菱鲆自 1992 年以稚鱼的形式引进我国,以“控温大棚+深井海水”的工厂化养殖模式进行养殖。大菱鲆不仅因含有丰富的鲜味氨基酸而味道鲜美,而且含有丰富的必须的营养物质,如必须氨基酸和高度不饱和脂肪酸(DHA 和 EPA)等,是一种有益于人类心脏健康、能延缓衰老和促进儿童生长发育的优质海水鱼类。山东莱州是我最早开始兴起大菱鲆养殖的区域,迅速扩大至山东全省,此后又扩展到河北、辽宁、天津、江苏和福建等沿海省份。

山东省莱州市大菱鲆商会会长战玉华从事大菱鲆养殖 10 多年,对大菱鲆养殖有着独特的情怀,同时也有着丰富的养殖经验,目前他养殖大菱鲆的面积已达 6000m²。从小苗养殖到后期成鱼养殖,无论是对于养殖管理,还是对于饲料的选择全部由他自己完全把控。

养殖数据分析

2016 年 11 月 8 日,战老板放规格为 30-40g/尾的大菱鲆鱼苗 17000 尾。工厂化大菱鲆养殖是高密度养殖模式,对饲料有着很高的要求,战老板对大菱鲆养殖有着 10 多年的经验,他对饲料品质、饲料加工工艺、饲料的消化利用率、饲料对水质稳定方面的影响等等尤其看重。他了解到天邦全熟化大菱鲆鱼料采用进口 WENGER 双螺杆挤压机生产,熟化度达到 95%-98%,饲料消化利用率高,减少消化系统疾病的发生率;采用低淀粉配方理念,减少消化系统负担;使用进口鱼油,采用内加油和外喷油相结合的生产工艺,减少油脂氧化,提高诱食性;同时维生素、矿物质等微量元素采用真空喷涂技术进行后期添加,充分保证了营养物质的不流失。经过慎重的调研和比较,他最终选择了宁波天邦股份有限公司全熟化精制鲜蟹料。

一直以来,战老板都相信自己的选择不会错,但饲料效果仍旧大大出乎他的意料。他 2017 年 2 月 21 日打样,发现仅经过 105 天的养殖,大菱鲆鱼苗的平均规格已达 185g/尾,最大的达到半斤以上,且成活率超过 98%!这个成绩让周边很多养殖户都感到十分惊讶,要知道养殖大菱鲆鱼苗 100 天超过 3 两的人可谓寥寥无几。战老板信心满满,预计这次出鱼时间绝对会大大提前!

战老板养殖 105 天的大菱鲆的平均规格达 185g/尾

客户	战玉华(莱州)	养殖面积	6000m ²
放养数量	17000 尾	池子规格	7m*7m
成活率	98%以上	放养密度	4000 尾/池
放苗时间	2016.11.8	打样时间	2017.2.21
放苗规格	30-40g/尾	打样规格	平均 185g/条

经过多年的养殖,战老板总结出自己的一套规范的养殖模式,首先在养殖水源上做充分的消毒杀菌处理;其次在投喂管理上采用少量多次的投喂方法;最后饲料选择要慎重,此次所选择的全熟化饲料消化利用率高稳定水质,减少肠炎疾病的发生。“当初选择这种全熟化精制鲜蟹料时,没想到大菱鲆的生长速度会这么快,十年来还是第一次遇到!而且鱼体特别厚实,鱼体消化好,粪便成型,不混水,发病率大大降低了,不仅养殖周期缩短,而且平时的养殖管理也变轻松了不少,可见当初的选择没有错,以后还要继续用下去!”战老板欣慰地表示。

饲料事业部 刘宝彬 许贺

经验帖:连续 4 年养殖青虾,年年亩效益 5000+! 他如何做到的?

宜兴地区精养青虾塘口较河蟹而言比例小,基本集中在丁蜀、芳庄等地。与湖州德清、溧阳社渚等传统青虾主养区域相比,这一地区的部分青虾养殖户丝毫不逊色,也能获得高产。

但近几年受青虾苗种退化严重、养殖环境恶劣、疾病爆发迅猛等诸多因素影响,宜兴的青虾养殖户逐渐陷入养殖困境。特别是去年六七月份连绵的阴雨,八九月份持续的高温缺氧,以及十月份连续的低温降雨导致虾塘亚盐超标,直接导致青虾养殖出现生长缓慢、脱壳翻倍率低、大规模青虾占比较少,市场售价偏低,很多养殖户处于勉强保本的边缘。

宜兴丁蜀镇狄东村徐老板,从事水产养殖多年,一直以河蟹养殖为主,但每年效益都不是很理想。2013 年以来他跟随周边养殖户改养青虾,在当地经销商推荐下使用天邦全熟化虾料,年年取得好效益!去年夏天他的塘口部分缺氧,但仍然取得了大虾 112 斤/亩,虾苗 197 斤/亩的高产量,其亩净效益更是达到了 5874 元!在去年养殖业低迷的大环境下,他的产量和产值令周围养虾老板羡慕不已。

徐老板自豪地说:“第一年养青虾我就选择了市场上口碑最好的天邦全熟化虾料,这几年我也坚持用,每年的效益都挺不错的。今年天气不太好,附近好多养虾的都亏了,我还能取得这个效益,已经很满意了!”

姓名	徐小兵	电话	1378****828
养殖面积(亩)	30	养殖模式	精养青虾
放养情况			
上半年	2016 年 2 月, 30 斤/亩; 1500 只/斤, 20 元/斤		
下半年	2016 年 7 月, 20 斤/亩, 2500 只/斤, 20 元/斤		
销售情况			
销售品种	青 虾		冬 虾
销售单价	大虾 30 元/斤 虾苗 20 元/斤	大虾 55 元/斤 虾苗 18 元/斤	
产 量	大虾 1720 斤 虾苗 2880 斤	大虾 1650 斤 虾苗 3040 斤	
销售金额(元)	254670		
效益分析			
苗种成本(元)	30000	合计支出(元)	78450
饲料成本(元)	31950	总收入(元)	254670
药品、水电(元)	12000	净利润(元)	176220
塘租、人工(元)	4500	总利润(元)	5874

在拜访徐老板的过程中,他也非常乐意地分享了他连续四年成功养殖的塘口实践经验:

1、每年 2 月初清塘晒塘工作结束后,开始放水并种植水草,他的塘口以伊乐草为主,竹节草为辅,约占塘口水面积的 10%左右。

2、种草后开始放养虾苗,一般 30 斤/亩,规格 1500 只/斤。因为虾苗经长途运输损耗,体质变差,易滋生病菌,他选择采用碘制剂进行消毒;养殖过程中,前期轮虫可作为饵料,但轮虫过多会造成塘口缺氧,为此他的虾塘套养了 5 条白鲢,以生物处理多余的轮虫及浮游植物(包括蓝藻)。

3、4 月初至 5 月底成虾可每日捕捞出售,出售完毕后,可使用茶粕素等药物清理野杂鱼,防止野杂鱼繁殖影响青虾产量,而后进行解毒工作。

4、7 月初开始出售虾苗,最晚至 8 月中旬。虾苗卖完后进行为期 10 天的晒塘,以分解底部有害病菌,晒塘结束后使用氯制剂(漂白粉)清塘,7 天后放水,而后进行解毒。三天后开始放苗,一般 20 斤/亩,2500 只/斤。

5、养虾肥水是关键,充足的溶氧是保障。增氧设备低于 150W/亩,易造成缺氧,影响产量。

据了解,天邦全熟化虾料之所以被广大养殖户所接受,是因为它不仅配方超前,工艺也更完备。饲料中提供了脱壳所需的能量物质,大大提高了水生甲壳类动物的脱壳翻倍率及成活率。其世界领先的的二次超微粉碎技术和全熟化双螺杆挤压工艺和使得饲料完全熟化,提高了饲料的水中稳定性,也更利于青虾的消化吸收。这些都能使青虾生长速度加快、脱壳提前、大虾比例高,清明前即可下地笼抓捕上市,抢赶好价格,且青虾个体大、活力好、耐运输。

当地的虾贩子也都认可天邦料养出的青虾。用天邦料的青虾外表晶莹透亮,食用时肉质弹牙、口感好,深受消费者欢迎,回头客很多,因此在水产批发市场销路很好,常常被当地虾贩子以高于市场价 1-2 元的价格抢购。

饲料事业部:蒋煜



图为徐老板

汉世伟美式养殖场管理体验与交流——母猪的饲喂与管理



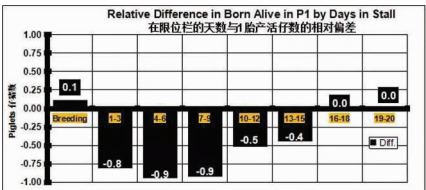
为不断提升成都天邦技术服务团队的专业技能，公司特安排成都天邦技术服务部人员成为《汉世伟美式养殖场管理体验与交流》的第一期学员。现就笔者参加培训、交流期间，感觉有所收获之处做如下分享：

1、后备母猪最大采食量(后备母猪在配种前基本都是自由采食,颠覆了传统的限饲做法)
后备母猪的繁殖性能与初配时的体重、初生至初配时的日增重、免疫水平、选种、配种前最大采食量高度相关,与初配日龄的相关性相对次之。

Trait 性状	Target 目标	Relative Importance 相关重要性
Body weight 体重	300-320 lbs 300-320 磅 (136-145Kg)	*****
ADG 日增重	1.4-1.6 lbs/d (birth-to-breeding) 1.4-1.6 磅/天 (635-726g/天) (出生-配种) Less than 1.3 lb/d definitively limits reproductive performance (日增重) 低于 1.3 磅/天 (590g/天) 对繁殖性能有决定性的限制作用	*****
Immunity level 免疫	Solid acclimation, 3 weeks from last vaccine or any other health procedure. 坚强的驯化; 所有疫苗或其它健康程序完成 3 周后 (方可配种)	*****
Selection 选种	90% to get rid of the bottom 10% of potential bad performers. 90%、淘汰生产性能最差的 10%	*****
Maximized Feed Intake Prior First Breeding 初配前最大采食量	Do not limit feed intake, allow them to eat as much as they can (a minimum of 8 lb/d) 不要限制, 允许后备母猪尽可能多吃 (至少 8 磅/天、3.6kg/天)	*****
Age 日龄	200-210 days; 2nd Heat 200-210 日龄; 第 2 个情期	*** 成都天邦

为获得后备母猪最高的繁殖性能,需在后备培育期尽可能自由采食,在配种前 3 周应完成所有的免疫及其它驯化程序,并在配种前至少 16 天的最大采食量。

此外,后备母猪在配种前,应至少提前 16 天转至限位栏进行适应。如果后备母猪在转至限位栏后很快就进行配种,其头胎窝均活产仔数会有所下降,具体信息见下图。



同时,在转入限位栏后,后备母猪配种前最大采食量的头胎窝均总产平均比限制采食多 1 头。

Farm 农场	Sow Inventory 母猪存栏数	Gilts Bred/WK 后备母猪数/周	Pre Trial; TB 实验前; 平均总产	Avg. TB 实验 平均总产	Difference 差异
1	2,600	28	13.5	14.2	+0.7
2	3,500	40	13.5	14.1	+0.6
3	2,700	30	13.6	14.4	+0.8
4	1,300	15	12.7	13.6	+0.9
5	1,300	13	12.6	13.9	+1.3
6	5,600	50	12.9	14.2	+1.3
Total/ Avg 总计/ 平均	17,000	176	13.2	14.1	

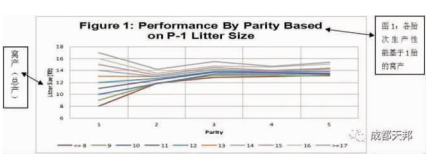
Pre Trial = gilts fed as usual, some limited to 6 lb/d max while in crates. 12 wks.

实验前 = 后备正常饲喂,当在限位栏内限制在最大 6 磅 / 天。12 周

Trial = gilts got 5 lbs/d in automatic drop plus second hand feeding before noon. Estimation is 4 lbs more per day. 12 weeks

实验组 = 后备母猪在自动下料器中饲喂 5 磅 / 天,在加上手动喂料,评估每天多 4 磅。12 周

母猪 1 胎的生产成绩决定者其终生的繁殖力,因此,后备母猪的饲喂与培育非常重要!



5.1K females w/full data from P1 to P5 in the US Midwest. Different farms, health status,and genotypes (70% CAMs) 美国中西部,5100 头母猪从 1 胎至 5 胎的完整数据。不同的农场、健康状况、基因型

Source: Pinilla, Molinari, Coates, Piva, Thompson, Teuber and Canavate (AASV, 2014)

资料来源:Pinilla, Molinari, Coates, Piva, Thompson, Teuber and Canavate (AASV, 2014)

By far, largest variation is at P1. 目前,1 胎的变异范围最大。A big part of sow lifetime performance is decided in P1. 母猪一生的产能由 1 胎决定。

1 pig difference at P1 is associated to 0.4 pigs per farrowing in the P1-P5 interval.

1 胎差 1 头,在 1-5 胎间每窝差 0.4 头。
2、后备母猪的光照需求
后备母猪每天不少于 16 小时且大于 150lux 的光照强度。要求后备舍至少 2 米一个灯,猪舍中各个角落没有任何阴影(猪舍任何角落都可以看清楚报纸上的小字)。不低于下图的亮度(很多猪场会忽视光照的管理):

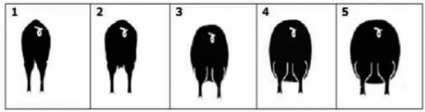


3、妊娠期控料(整个妊娠期体况应控制在 2.5-3 分,相对偏瘦;目前,国内妊娠母猪体况普遍偏胖)

整个妊娠期,母猪都处于一种限饲状态,正常后备母猪配种后 0-90 天饲喂量 1.8Kg/ 天,90-114 天 2.7Kg/ 天;经产母猪妊娠前期 0-28 天 2.25Kg/ 天,妊娠中期 28-90 天 1.8Kg/ 天;妊娠后期 90-114 天 2.7Kg/ 天。

当然,母猪的饲喂量并不是一成不变的,而应根据胎龄、品种、季节等因素进行适当调整,概括而言,应根据母猪的体况来进行适当增、减喂料量,在妊娠后 5 周内,将 85-90%的母猪体况调至正常体况,如下图(大概在 2.5~3 分之间),整个妊娠期至分娩前均保持这个体况。

强调:应由固定的一个人每两周对所有母猪的体况进行一次评估,根据体况对喂料量进行必要的调整,体况异常母猪比例控制在 10%以内的期望。



4、分娩到下次配种间最大采食量(泌乳期及断奶至再次配种期间应尽可能让母猪有最大采食量)

1)哺乳期最大采食量:有条件的猪场在产房最好使用自由采食喂料器,使母猪在泌乳期可自由采食。自由采食可有效增加哺乳期的采食量、减少体失重、增加断奶仔猪均重、提升母猪断奶后 7 天内配种率以及增加下胎的产仔性能。

哺乳期在尽可能最大采食量的同时,也应关注母猪的饮水量:水流速应为 1.5-2L/min;也可饲喂水拌料以增加母猪饲料和饮水的摄入。



美国养猪经验(每年超过 100 万头)表明:哺乳期每天 10-18 磅(4.5-8.2Kg)之间,每增加一磅(0.45Kg)采食量,下胎分娩时每窝增加 0.4 头总产仔数。

同时,哺乳天数不足,也会影响母猪的繁殖性能,哺乳天数不应少于 18 天,最好 21-23 天。

2)断奶至配种(WSI)最大采食量:母猪断奶后,应从断奶当天最大饲喂量。断奶后的最大饲喂量对母猪断奶至发情间隔有直接影响:断奶当天即开始大量饲喂的断奶到发情间隔比断奶当天 1.8Kg 然后大量饲喂的断奶到发情间隔明显缩短。

断奶至发情配种采食量最大化不仅可缩短断奶-配种间隔天数,也可提升断奶后 7 天内的配种率和下一胎的产仔性能。

	Trial 试验组	Control 对照组	Difference 差异	Better/Worse 孰是
Avg WSI 断奶-配种间隔均值	4.4 d	5.3 d	0.9 d	Better 更好
Bred by d 7; 7天内配种	97.5%	92.8%	4.7%	Better 更好
Sows 母猪	279	391		
Total Feed 总采食量	41 lb	30 lb	11 lb	Better 更好
ADFI 日均采食量	9.3 lb/d	5.7 lb/d	3.6 lb/d	Better 更好
Litter Size 产产仔	13.9	12.9	1.0	Better 更好

5、母猪的诱情
总体来说,和县场母猪(后备和经产)的诱情工作做得非常到位。



配种妊娠舍未配母猪的诱情
除母猪的饲喂与管理,Trent 也与我们分享了现代猪场设计及环控的先进理念,这里就不做详述。感谢 Trent 的交流与分享,也感谢张场长的接待与安排!

成都天邦 郭海荣

出现腹泻如何应对

近期从全国反馈的数据看,从南到北都有很多猪场都在发生仔猪腹泻,造成仔猪腹泻的原因很多,从实验室检测数据上我们知道主要病原是猪流行性腹泻病毒(PEDV),因此本文主要讨论猪场发生 PED 如何应对。

一、免疫。对正在发生 PED 的猪场,母猪群全群普免利力佳(成都天邦),间隔 2 周加强免疫一次。间隔 3 周后进入跟胎免疫模式,产前 40 天,产前 20 天免疫。

不管以前的免疫情况如何,既然发病了,说明当前受到了较强的感染压力,使用高品质的灭活疫苗——利力佳紧急免疫能迅速见到效果。我们在全中国猪场客户的大数据显示在紧急免疫 1 周左右的时间可以见到三种具体表现:(1)最理想的情况——几乎完全没有仔猪腹泻发生;(2)仔猪腹泻的日龄后延,直至后来完全平息;(3)仔猪发生腹泻的比例大幅度降低,直至后来完全平息。不管是哪种表现都带来一个好的结果,仔猪的死亡率得到大幅降低。

二、配套的生产调整方案。要达到理想的预期,只进行疫苗免疫是不够的,还需要以下配套的生产调整方案共同执行。1?必须要迅速切断循环感染途径,减少环境中的病毒量,才能使免疫产生的保护屏障起到足够的保护作用,有以下方法。

(1)及时淘汰 1 周龄以内的腹泻仔猪。这样,没有腹泻的仔猪就没有含有大量病毒的粪便,也才有可能没有或者减少以后的感染,尽可能的缩短病程控制好腹泻。将 1 周龄以后腹泻仔猪断奶,移至保育舍饲养,注意营养和加强保温,大部份都能活下来。

仔猪无泻万里行——免疫‘利力佳’后仔猪发生零星腹泻的可能原因与应对措施

冬季,特别是西北风刮起的突然降温的天气,是仔猪腹泻的高发季节。

初生仔猪发生腹泻的原因很多,如病毒性感染、细菌性感染、初生弱仔得不到护理受冷等。依仔猪日龄发生腹泻,依次是经典的 TGE 传染性腹泻和 PED 流行性腹泻、变异的 PED 流行性腹泻、大肠杆菌感染的仔猪黄痢、轮状病毒感染。

上个世纪九十年代,一场冷空气来临,经典 TGE/PED,一个猪场会在一夜之间,育肥猪、后备母猪、经产母猪、产房仔猪、保育猪全部发生水样腹泻。根据水样粪便的颜色和恶臭程度,大致能区分是 TGE、或是 PED。一个猪场腹泻经过 7-10 天,很快好转,2-3 年流行一次腹泻。这些年,经典的 TGE/PED 发病有所减弱,会在一个猪场局部发生,如育肥猪、后备母猪、保育猪。

早些年,预防经典 TGE/PED 的方法是,控制后备母猪、定位栏母猪的腹泻传染到产房待产母猪、泌乳母猪、和产房仔猪。做法是紧急感染(即返饲)定位栏待产的重胎母猪,让重胎母猪的腹泻发生在定位栏、在分娩前发生腹泻,能尽可能地减少初生仔猪发生腹泻和死亡。

2010 年以来,经典的 PEDV 发生了变异,其特点是:母猪很少会发生腹泻,母猪以带毒排毒为主;初生仔猪出生健康,初生仔猪在吮允母乳后先呕吐后腹泻,水样腹泻。RT-PCR 检测显示,母猪中含有变异的 PEDV-S,是引起初生仔猪腹泻的主要原因;母猪粪便中含有的 PEDV-S,是导致猪群中相互传播的主要因素;PEDV-S 在母猪新鲜粪便中至少存活 7 天。

仔猪遭受变异的 PEDV-S 感染后,发病日龄从 1 日龄、到断奶仔猪均可发生,发病日龄越早,死亡率就越高。1-3 日龄感染,仔猪死亡率几乎为 100%;5-7 日龄感染,死亡率为 50%,10 日龄以上感染,死亡率为 20-30%。若保育舍有地暖,临近断奶的仔猪发生腹泻,可以提早断奶转到保育舍可以减少腹泻的发生。若一栋产房中只有少数几窝仔猪发生 PED 腹泻,可以推迟操作如剪牙、断尾,以减少人为的水平交叉感染,推迟哺乳仔猪的交叉感染和发病日龄,就可以减少仔猪死亡率。在一个区域内实行隔离管理,能降低哺乳仔猪 PED 的发病率和死亡率。

PED 防控难点是,目前经典 PED,和变异的仔猪 PED 都有可能发生。选择疫苗也成难题,选择疫苗主要是看疫苗毒株和疫苗毒株是否相匹配。母猪在免疫了经典的 TGE/PED 二联苗后,仔猪也会发生腹泻,说明经典的 TGE/PED 二联苗中的 CV777 毒株已不能完全保护初生仔猪。变异的 PEDV-S 以初生仔猪发生水样腹泻为主,一年四季都有发生,一个场可能反复发生,仔猪发生腹泻与母猪胎次有一定的相关性,初产母猪分娩的仔猪发生腹泻的概率要高些。

山西某猪场 PEDV 防控案例分析

山西某猪场自去年开始使用成都天邦利力佳,9 月、10 月对种猪群进行了两次普免,4 周后开始产前 20 天、40 天进行跟胎,每次 4ml/ 头,免疫方案也就是我们俗称的 2+2。

2017 年 2 月 8 号,猪场发生腹泻,主要是头胎母猪及所产仔猪,腹泻率近 100%。头胎母猪所产仔猪在产后 4 小时即开始腹泻,经产母猪所产仔猪也有腹泻发生,但腹泻时间后延,一般产后 5 天开始腹泻,经产母猪几乎没有腹泻。仔猪剖检病变集中在肠道:小肠胀气、肠壁变薄、内充满黄色泡沫状液体。

结合临床表现及剖检结果,初步判定为流行性腹泻病毒(PEDV)感染,随即按照 PEDV 进行防控。

猪场于 2 月 10 日对全群种猪进行了普免,同时辅以其它相关措施。普免 5 天后新产仔猪腹泻明显好转,至 2 月 19 日现场交流时,场长反馈,产房新生仔猪已由一栋伤亡 70-80% 转变为一栋存活 70-80%,建议 24 号再进行一次普免,目前腹泻已基本停止。

分析:
1.流行性腹泻的防控理论为:活毒经口途径激活肠道粘膜免疫的基础+灭活苗注射加强!
2.笔者认为,虽然使用成都天邦利力佳且按照 2+2 的免疫模式进行免疫的猪群也发生了腹泻,但腹泻集中在没有感染基础的头胎母猪和头胎母猪所产的仔猪。这说明对经产母猪(有活毒感染/免疫基础),使用利力佳 2+2 的免疫模式是有效的。在有腹泻发生后,因环境病毒量急剧增加,造成洪水漫

(2)舍不得进行淘汰的要及时隔离腹泻仔猪或者未发生腹泻的仔猪。比如这个单元正在发生腹泻,就将这个单元封闭隔离起来,所有的器具、物资都不能从这个单元流出,尽可能让该单元的病毒不传播出去,让后面产的仔猪不受到感染。或者这个单元刚产,还没有发生腹泻,就将这个单元封闭隔离起来,所有的进入这个单元的器具、物资都不能与腹泻区域发生交差,尽可能不让这个单元的病毒传入这个单元。这种隔离的方法实际效果远远小于直接淘汰的方法。

2、温度控制。仔猪的理想温度要求是:产后第一周 34-35℃,第二周 30-31℃,第三周 26-27℃;母猪不需要这样高的温度,只需将舍内温度控制在 20-24 度即可。要注意的是避免温度波动,温差过大。

3、湿度控制。在仔猪躺卧区采用干燥剂、猪舍使用加热器降低过大湿度。

4、避免饲料霉变。饲料应选择高品质的原料、合理贮存,及时使用,避免母猪采食到霉变饲料,成为引发腹泻的诱因。

5、全进全出的生产模式。产仔舍分单元断奶移走全部母猪、仔猪后,进行彻底的冲洗消毒,干燥,再用福尔马林进行熏蒸,至少空栏 5-7 天后才能转入临产母猪待产。

6、加强生物安全控制,关注进出猪场的人员、物资、车辆的隔离与消毒处理,防止病原再从场外带入场内。

综上,对于发生 PED 的猪场,使用正确的疫苗、科学的免疫程序,合理的生产调整方案是可以快速控制并达到预期的。
成都天邦 刘小兵

防控仔猪综合征变异 PEDV-S 腹泻,主要是依靠母乳中的 SIgA。SIgA 是由局部粘膜系统分泌;SIgA 含有分泌链,能避免被肠胃蛋白酶消化,能够持续存在于肠道中,起到中和肠道病毒的作用;而 IgG 则容易被肠道酶消化。

初生仔猪发生 PED,一是母乳带毒/环境带毒,通过乳汁、和粪口直接传播给初生仔猪;二是母源抗体不足。

PED 防控经验是,已经感染过变异的 PEDV-S,或发生过 PEDV-S 腹泻的母猪群,免疫灭活苗‘利力佳’,即在母猪获得野毒感染,启动粘膜免疫 SIgA 分泌后,再灭活苗免疫‘利力佳’,就能激发母猪产生并保持持续的、高水平的 SIgA 存在,通过初乳,快速给新生仔猪。‘利力佳’的免疫方法是,初次使用,间隔 4 周普免 2 次;或 9、10 月份普免加强 2 次;产前 6/3 周跟胎免疫;每次 4ml。

防控 PEDV-S 的难点之一是,在发生过腹泻的母猪群中,有新补充的还未感染 PEDV-S 的后备母猪。后备母猪或轻胎母猪使一个猪场常年不间断地发生仔猪 PED 腹泻。所以要做好后备母猪的驯化和免疫,常用的方法是:

1.在人群前在某个隔离区域野毒感染发生腹泻;
2.返饲:返饲病料取自发生腹泻 1 日内腹泻仔猪的小肠、和母猪的粪便;返饲要注意病料的病原含量和其他病原的水平传播;返饲成败与否取决于小肠和粪便中的病毒滴度;返饲是利用人工免疫帮助母猪从发病仔猪获得有效抗原后产生抗体,通过泌乳使仔猪获得保护。
3.口服弱毒苗,启动粘膜免疫分泌 SIgA,再进行灭活苗‘利力佳’加强免疫,以产生和保持持续的、高水平的 SIgA 存在,并通过初乳,传递给新生仔猪。

防控 PEDV-S 的难点之二是,许多猪场不免仔猪、保育猪、育肥猪,不断散毒,初生仔猪成为易感猪群。未足够重视生产流程,如全进全出未完全执行,弱仔留养,发生过仔猪 PED 腹泻的产房、保暖箱、垫板清洗不干净、或产床未干燥就调入待产的重胎母猪等;未足够重视初乳问题,要让每头仔猪吃到均匀量的初乳,特别是后段分娩的仔猪和弱仔,初生仔猪的抵抗力来自母乳即俗称的母源抗体;产房温度控制和仔猪局部温度控制也会影响仔猪的腹泻发生如黄痢,仔猪‘饥寒交迫’,低血糖症就发生了。

使用‘利力佳’后免疫效果是:一是几乎没有腹泻发生,二是腹泻日龄后延;三是腹泻比例大幅度降低。仔猪整体死亡率降低,达到预期免疫效果。‘利力佳’猪传染性胃肠炎/猪流行性腹泻灭活二联苗,抗原含量 108.5TCID₅₀/ml,有效对抗流行野毒,汉世伟食品集团近 10 万头经产母猪免疫得到验证,2016 年全国 342 万头母猪(10%)使用。

成都天邦 吴其林



新疆的吐鲁番是著名的“水果之乡”，近年来，依靠优质的自然资源，冷水鱼养殖发展迅速。由天山融雪形成的水流，水质达到国家一级饮用水标准，涓涓细流沿着漫长的坎儿井，汇集成养鱼人发财致富的聚宝盆。

在吐鲁番市艾丁湖乡，什泉冷水鱼养殖农民专业合作社(以下简称什泉合作社)就是一个典型。合作社的负责人宋志军，从2006年起已经开始在哈密利用坎儿井水进行鲟鱼、三文鱼的养殖，2010年他利用坎儿井的冷水资源，在吐鲁番市开始建场。据了解，在吐鲁番炎热夏季气温40℃的时候，坎儿井的井水温度却只有20℃，异常清凉；而即使是在吐鲁番最寒冷的冬季，井水温度也有12℃。而这样的温度就非常的适合进行冷水鱼的养殖。

宋志军的什泉合作社主要养殖鲟鱼，由于水质优良，什泉合作社的鱼也非常美味，被新疆众多商家所

吐鲁番不止盛产水果，还有美味优质冷水鱼！

追捧，然而宋志军一直苦恼的是，由于新疆地域广阔，长距离运输较多，前期养殖经验也不是很足，自己的养殖场不能满足当地需求量。于是宋志军到1000多公里外甘肃酒泉的海东公司的养殖场去买鲟鱼回来，发现即使是这么远的长途运输，鱼的成活率也非常高，抗应激、耐运输、活力好。从各方面了解之后才知道，原来海东公司的鲟鱼用的是天邦全熟化标准鲟鱼料，于是，他也开始试着使用天邦全熟化冷水鱼饲料，竟然一下子解决了困扰宋志军多年的心头痛。从此，宋志军专心养着自己的鲟鱼，在新疆省内大力拓展市场。

而且天邦饲料的使用效果简直超乎宋志军的想象：3560kg的饲料喂下去，长出来3296kg的鱼，饵料系数才1.08。更令他高兴的是，这批鲟鱼从0.8斤长到1.6斤只用了115天，生长速度特别快。这样一年算下来，运用同样多的场地和人力，却可以比别人多养出一批鱼来，年产量增加带来了效益的大幅提升。

养殖品种	鲟鱼	养殖周期	115天
放养尾数	8000	水温	15-21℃
放苗时间	2016年5月21日	出塘时间	2016年9月16日
放苗规格	415g/尾	出鱼规格	827g/尾
放苗总重(Kg)	3320	出鱼总重(Kg)	6616
增重	412g	日增重	3.6g
投喂饲料	3560Kg	饵料系数	1.08

水产养殖减量提质，是未来一个时期内，国家对产业布局做出的总体调控。同时，从市场反馈来看，在满足了总体消费量之后，水产品消费群体正在朝着安全、绿色、环保，产业化和品牌化的方向发展。冷水鱼是我国水产品中的高端种类，无论是营养、风味还是加工销售途径，都极具发展潜力，尤其是在国家严控环境保护的大背景下，冷水环境和冷水鱼将成为稀缺性资源。

在2016年7月，天邦全熟化冷水鱼饲料获得了由中国绿色食品协会颁发的《绿色食品生产资料证明商标使用证》，而且是唯一获得该证的冷水鱼饲料，这标志着天邦饲料在原料、配方、生产加工、运输等方面都符合国内一流标准。获得绿色认证的饲料，助力高端水产品更轻松进入大型商超及出口国外。据了解，天邦还曾经受国家行业主管部门委托，代表全国饲料企业通过了欧盟药物残留监控考察团的考察。

借助优质的水源环境、科学的养殖方式，和天邦获得绿色认证的饲料，2015年，什泉冷水鱼养殖农民专业合作社获得了农业部的无公害农产品认证，在2016年，该合作社又荣获了“农业部健康养殖示范场”的称号。依靠优质的冷水鱼产品，宋志军和他的同事们正在打造属于自己的优质冷水鱼产业链。

饲料事业部 李海军 邓院生



百舸争流，千帆竞发——汉世伟安徽分公司母猪生产部内部竞聘活动纪实

2017年3月13日，汉世伟安徽分公司母猪生产部内部竞聘活动在分公司会议室顺利开展。出席此次竞聘面试的评委有安徽母猪场分管副总辛伟，安徽人事经理王晓明，以及安徽母猪场管理部经理钟开顺和副经理李露露。参加内部竞聘的员工共17人，分别是通过安徽母猪管理部、和县场、申美场及泗县场初试的各岗位候选人。竞聘活动全程坚持公正、公平、公开，平等竞争，择优录取，坚持年轻化、专业化、知识化的原则。

辛伟总为此次活动致辞，强调随着母猪场业务拓展及规模发展速度加快，为更好的落实安徽汉世伟2017年投产6个场、建设6个场的战略目标，公司需要更多的优秀猪场管理人才，此次竞聘旨在让有潜质的员工更好的施展才能。紧接着由人力资源经理王晓明宣布复试流程及规则，希望大家不管此次竞聘结果如何，都能把今天看成一次新起点。同时，还强调根据人员需求情况，后续安徽分公司仍会开展内部竞聘活动，打造一个良好的员工晋升平台。为安徽汉世伟的战略发展做强有力的人才支撑。

此次内部竞聘的岗位分别是场长、副场长、妊娠

主管、产房主管以及数据员等猪场中高层管理岗位。首先，竞聘者分别就个人简介、竞聘优势、工作思路、工作目标、职业发展等做讲演。之后，围绕综合素质能力、职业匹配性、专业技能3个方面，评委进行现场提问，竞聘员工则当场做答。竞聘活动环环相扣，有序进行。

其中，现场答辩环节最为精彩。提问的问题涉及范围相当全面，由细化的生产环节“妊娠/产房的部门工作目标是什么？部门重点的工作环节是什么？如何保证断奶均重6KG以上？作为一个主管，如何利用二八定律开展工作？”到全局的生产计划“如何构建猪场的生物安全体系？猪场各阶段猪只的饲喂标准是什么？猪场需要完成哪些生产计划？需要提交哪些生产报表？”；由简单的部门沟通“如何应对团队不服从管理者？”到管理猪场90后？”，到全场的团队管理“如何打造猪场的核心团队？团队沟通机制如何建立？”。评审们通过切合猪场生产技术及管理的实际问题，考查学员们的管理思维及实际解决问题的能力，在提问与回答中，交流观点分享智慧。

竞聘活动最后，有幸邀请到汉世伟集团财务总监



理曹总，与大家同桌交流，分享经验并提出要求。曹总说道：“汉世伟集团的快速发展需要诸位青年才俊的快速成长，祝愿大家能把握机会，在实现公司价值的同时，实现自我价值。猪场场长及主管要重视人才的培养，精耕生产，传道授业，同时要保证猪场生产数据

和财务数据清楚准确。”

“百舸争流，千帆竞发”，如今的汉世伟安徽分公司上下齐心，干劲十足，让我们为天邦、为汉世伟的发展添砖加瓦，做出应有的贡献。

汉世伟 钟开顺

天邦开物启用网上项目招标平台

新芽不觉初春冷，春寒料峭的二月已经过去，在天邦开物集团与股份公司信息中心的共同努力下，天邦股份工程项目网上招标平台投入使用，天邦开物集团使用网上招标平台进行首次网上招标活动，此次招标为黑龙江东方红五十万吨饲料生产线项目设备招标，经过筛选，参加投标的单位有3家。

此次招标活动前，根据项目特点，每个项目由业主单位代表、开物集团专业人员、行业专家等，

分别组成项目评标专家委员会。先由开物集团向有关单位发送招标邀请函，并在网上招标平台开设意向单位投标账号，意向投标单位填报资质文件，由开物集团进行资质预审，筛选掉部分不符合要求的单位。在投标截止日前一天，开物集团向符合投标条件的投标单位开通投标权限，由投标单位远程提交投标文件。投标单位报价后，评标专家们各自打分，系统根据每个评标专家的评分，对各

个投标单位进行综合排序，从而更直观的选出合适的投标单位。

网上招标，相较于传统的招标方式，有以下几个优点：

- 1、降低招标成本。投标方免去了打印标书、乘车等麻烦，招标方更是少了填单、接待等成本。
- 2、减少人为因素。几个评标专家同时背靠背评分，减少了人为主观倾向错误。
- 3、规避串标风险。各投标单位只能看到自己的投标信息，对招标单位而言，避免了投标单位之间串标的风险。
- 4、公开透明。由评标专家团队统一审批投标单位信息，使得投标单位不用再考虑与招标单位的复杂关

系，增加了招标的透明性与公开性。

5、提高招标效率。全部都在网上进行，一台电脑就可以解决所有问题，大大提高了招标的效率。

6、保证信息完整。所有的信息沟通都是通过互联网进行，便于准确的对相关信息进行归档，保证信息的完整性。

通过此次网上招标活动，天邦开物顺利地成为东方红五十万吨饲料生产线项目选择了合适的合作伙伴，为该项目的建设迈出了第一步。以后信息中心将与开物集团进一步完善网上招标平台和招标流程，如直接在网上招标平台发布招标邀请书，自助申请投标账号等，为公司的工程建设做出贡献。

天邦开物 李晓宇

汉世伟首席教练 Trent 一行到小屯项目现场指导



惊蛰节气，万物复苏，河北小屯猪场项目呈现一派繁忙景象。为加快建设，科学管理，3月6日，汉世伟食品集团首席教练 Trent 一行来到这里进行了现场指导。

Trent 一行在小屯母猪场的施工现场详细查看了土建、钢结构施工质量，了解养猪的工艺和设备、安装的情况，在现场对小屯猪舍的内部布局提出了改进的建议。

当天下午，Trent 一行在河北汉世伟一楼会议室召开交流会，河北汉世伟生产管理人员和天邦开物集团项目现场施工人员参加了讨论。

天邦开物现场项目经理沈聪对整个工程的安全、质量、进度等情况作了详细说明，Trent 根据河北当地气候的特殊性，就河北后续建设的项目设计提出了建议：使用平板无凸起的天花板，以保证天窗进风口空气的流动；妊娠舍通风应更多考虑到隧道通风模式下猪舍内的热量分布，尽可能减少热量累积区域母猪数量；妊娠舍料槽和漏风板的宽度大小的调整并给出了参数；产房的通风模式建议参考 CROSS COOL 的通风模式。同时，还对

小屯母猪场现场文明施工、施工工艺、灯光设计等方面做了充分肯定，并强调要保持质量检测和监控到位，部分技术需注意细节，不断完善提高。

小屯母猪场是汉世伟食品集团在华北地区建设的第一个现代化母猪场，目前已进入设备调试阶段，预计将在4月份投入使用。

天邦开物 谢俊



别样生日,别样三八节

春意浓浓的三月属于女性的日子,沐浴着和煦的春风,不知不觉已经迎来了在汉世伟的第二个“三八”国际妇女节,为了营造节日气氛,放松小伙伴们的身心压力,同时激励广大女性伙伴以饱满的热情和最佳的工作状态在本职岗位上更好的工作,场长及主管特组织全场的男女同胞一起过节,同时为了丰富大家的业余生活,场长特地集合3月份生日的伙伴一起和三八节同过生日,场面相当热闹。

3月8日晚,满载着一屋的欢声笑语我们全体集合在那角之家的会议室,这次活动大家一起来聊天,一起唱歌、一起烧烤、围绕工作、生活中的共同话题畅谈感想,并就日常的工作经验进行了交流,使得大家增进了彼此之间的感情,并结下了深厚的友谊。

当日恰逢场里三月份生日的小伙伴共计五个,分别是李科龙、丘琼花、梁桂城、徐鑫、卢泰芳等人,那晚我们欢声笑语,一起吃着大蛋糕,一起享受着属于年轻的我们的姿态,那晚我们一起过了一个不一样的生日、一起过了一个不一样的三八妇女节。

那角母猪场拥有年轻而又有朝气的团队场,80%以上都是以90后为主的年轻人,应届毕业生居多,这次活动使得大家彼此更相互理解,相互学习,大家畅所欲言,收获满满,这是我过的最难忘的38妇女节,今晚的那角是那么的热闹,那么的充满激情。我相信相信未来的那角也和今晚一样,永远热热闹闹,各项成绩永远稳稳当当,勇创辉煌,享誉汉世伟集团!

那角母猪场 丘琼花



“花花”世界,等你来“撩”



庭前芍药妖无格,池上芙蓉净少情。唯有牡丹真国色,花开时节动京城。提起牡丹,人们脑海里浮现的就是洛阳,BUT小编今天要告诉大家一个好消息:从此洛阳不独宠,池州遍地是花海。

今年的二月份,天邦开物集团汉稼乐农业发展有限公司便与池州嘉瑞现代农业发展有限公司签订了有机肥销售协议,携手打造魅力花海。池州牡丹,让你足不出省赏国花。相信很快,这座城市,将开出一片明媚的花海。

三月的池州绵绵细雨,古语有云:春雨贵如油,此刻也正是牡丹下春肥的绝佳时期。栽培牡丹基肥一定要足,基肥可用堆肥、饼肥或粪肥。通常一年三次为妙,即花开前半月浇一次以磷肥为主的肥水;开花后半月施一次复合肥;入冬前施一次堆肥,以保证来年正常开花。

池州嘉瑞农业发展有限公司于2013年使用流转土地2000亩种植油牡丹,与天邦开物集团公司合作已经是第二个年头,去年试用汉稼乐有机肥料,发现使用汉稼乐肥料的牡丹相比普通肥料的牡丹根茎跟植株都较高较粗,随即便与天邦开物集团汉稼乐农业发展有限公司签订长期合作计划。3月24日,池州嘉瑞现代农业发展有限公司生产总经理方来旺先生积极组织人员在开花之前将肥料全部施下去以确保牡丹园清明后开放。

池州嘉瑞现代农业发展有限公司董事长程馨先生表示,将池州牡丹做成观光旅游是他的愿望,他也将尽力帮助天邦开物集团汉稼乐农业发展有限公司在安徽省牡丹协会的推广,希望双方今后可以在更多方面有更深入的合作。

天邦开物 谢俊

母猪虐我千百遍,我待母猪如初恋 ——汉世伟和县母猪场以态度创生产好成绩



在过去的一年里,汉世伟和县母猪场经历各种考验,春季的PED,夏季的母猪死亡……但和县场全体员工没有被过去的艰辛所打倒,而是不断磨合团队,优化制度,锤炼技术,取得了较好的生产成绩。在迎来2017年集团新生产任务的时候,和县场人没有被过去的光环所骄傲,而是回顾过去一年出现的问题进行,优化各项管理制度,制定生产计划,为更好、高效化、质量化完成2017年生产任务开山铺路。

2017年开局良好,和县母猪场在首月创造较高生产成绩,分娩率93.1,窝均活产达到13.5,PSY稳定在28以上,在为公司创造稳定收益的同时极大的鼓舞着

团队每一位成员。渐进2月,场内发生零星PED,总部领导高度重视,生物安全部朱鹏经理现场指导,全场上下一心谨慎应对,及时疫苗免疫,疫情得到非常有效控制。2月份,和县场再创生产成绩,分娩率92.8,活产达到14头,PSY更是创31的骄人成绩,体现团队整体的凝聚力。

汉世伟和县母猪场不仅肩负汉世伟未来发展种猪供应的重任,同时肩负着人才培养的光荣使命,仅仅2月份累计培训人员达40余人。为更好完成培训使命,场内员工积极上进,实施技术转型管理,认真学习安徽母猪场团队行为准则,不断提高个人及团队综

合能力,以更好地创造生产成绩。

阳春三月,为更好带动团队争创行业典范,更好发扬简单快乐的养猪态度,缓解工作压力的同时丰富业余生活,和县母猪场隆重举办首届趣味运动会。环环相扣、投其所好、心心相印等各项活动都体现出团结互助的精神。汉世伟和县母猪场在未来的道路还需努力,还需锻炼,不断积累学习,创造更多更好的成绩。

凝聚奇迹,团结希望,这是和县母猪场不变的精神。愿和县母猪场明天更好!

汉世伟 张理想



春辞一首

芊芊垂柳前,清清小塘边,
细雨甘露滋润青草浅浅;
碧波荡漾间,桃花三月天,
春意斑斓灵动诗意连篇;
水心涟漪圈圈激起梦幻流连,
微微清风留香寄予绵延思念;
时光匆匆,许下小小心愿怡然宁静悠远,
微笑莞然,思绪淡然人心依然又是一年。

天邦开物 夏梦宁



随笔

不经意间草又绿了
时间总是这样匆匆而去
偶然间抬头看到父母头上的白发
才发现岁月是这样匆匆
儿时的记忆仿佛就在昨天
还记得睡眼朦胧时床畔的身影
转眼间
他们的背影已经佝偻
微酸的心里冒着泡泡

千言万语涌到嘴边却不知如何言语
许是因自己头上也冒出了白发
潜藏的情绪变得羞于表达
默默在心间祈祷
双亲请你们慢一点变老

成都天邦 陈 菠